

# **GEMEINDE ZELL**

- Aufgaben- und Finanzplan (AFP) 2023 2026
- Budget 2023
  - Das Wichtigste in Kürze
  - Aufgaben- und Finanzplan (AFP) mit Leistungsauftrag
  - Erfolgsrechnung AFP gestufte Darstellung
  - Investitionsrechnung AFP gestufte Darstellung
  - Erfolgsrechnung Budget Kostenstellen / Kostenträger
  - Erfolgsrechnung Budget gestufte Darstellung
  - Investitionsrechnung Budget gestufte Darstellung
  - Investitionsrechnung Kontrolle über Sonderkredite
  - Finanzkennzahlen
  - Finanzplan Auszug
  - Geldflussrechnung
  - Antrag des Gemeinderates
  - Bericht der Rechnungskommission

Definitive Version vom 02.11.2022



#### Aufgaben- und Finanzplan 2023 - 2026 und Budget 2023 - Das Wichtigste in Kürze

#### Allgemein

Anlässlich einer Strategiesitzung hat der Gemeinderat Zell Ziele und Schwerpunkte für die kommenden Jahre erarbeitet, welche dann in die Budgetierung und die Finanzplanung eingeflossen sind.

Die Auswirkungen der im Mai 2019 beschlossenen Aufgaben- und Finanzreform 18 (AFR18) machen sich weiterhin wie vermutet negativ bemerkbar. Insbesondere die Beiträge an die Sozialversicherungen steigen stark an und belasten den Finanzhaushalt.

Grosse Auswirkungen auf die Budgetierung hat im Moment die weltpolitische Lage. Die steigenden Energieund Rohstoffpreise sowie Zinsen haben einen massgeblichen Einfluss auf die finanzielle Entwicklung der Gemeinde Zell. Trotz dieser negativen Auswirkungen kann der Gemeinderat Zell ein fast ausgeglichenes Budget 2023 präsentieren. Ebenso können die geplanten Investitionen in den Jahren 2023 – 2026 getätigt werden, so dass kein Investitionsstau entsteht. Die Gemeinde Zell profitiert weiterhin von einem regional tiefen Steuerfuss.

Immer noch schwer abschätzbar sind die Auswirkungen der COVID-19-Pandemie. Welche finanziellen Folgen diese mitbringt, sind nach wie vor schwer zu beziffern. Im Moment geht der Gemeinderat davon aus, dass die Steuererträge selber keine grösseren Ausfälle ergeben. Hingegen wird mit einer Auswirkung auf den Finanzausgleich gerechnet, da andere Gemeinden von der Pandemie betroffen sind und dies einen Einfluss auf den Finanzausgleich hat.

#### **Budget 2023**

Das Budget 2023 rechnet mit einem kleinen Aufwandüberschuss von Fr. 76'000.00 bei einem gleichbleibenden Steuerfuss von 1.90 Einheiten. Dieses Ergebnis entspricht in etwa dem im letztjährigen Aufgaben- und Finanzplan prognostizierten Aufwandüberschuss (Fr. 69'000.00). Der Aufwandüberschuss kann durch das vorhandene Eigenkapital gedeckt werden.

Beim Finanzausgleich fällt der Lastenausgleich rund Fr. 130'000.00 tiefer aus als erwartet. Die Beiträge an die Prämienverbilligung, die Ergänzungsleistungen sowie die SEG-Finanzierung steigen erneut stark an. Im Bildungsbereich resultieren tiefere Einnahmen aus Kantonsbeiträgen an die Sekundarschule. Höhere Kosten werden durch den Anstieg des Beitrags an den Sonderschulpool, einer Zunahme von Schülerinnen und Schülern bei der Kantonsschule sowie der neuen Musikschule Region Willisau verursacht.

Im Bereich Finanzen werden wesentlich höhere Steuererträge budgetiert. Der Ertrag entspricht den Akonto-Steuererträgen 2022 zuzüglich eines optimistischen Wachstums, obwohl das Steuergesetz zum Ausgleich der kalten Progression angepasst wird und die Steuerbelastung leicht sinkt.

#### Investitionsrechnung 2023: Ausgaben von Fr. 2'036'600.00

Das Budget 2023 der Investitionsrechnung sieht Ausgaben von insgesamt Fr. 2'036'600.00 vor. Fr. 350'000.00 fallen für Investitionen in die öffentliche Verkehrsinfrastruktur (Bushub Bahnhof, alternative Radroute) an. Rund Fr. 1'100'000.00 sind für Ausgaben im Bereich Abwasserbeseitigung vorgesehen, weitere Fr. 355'100.00 sind im Wohn- und Begegnungsort Violino geplant (unter anderem Sanierung Cafeteria).

#### Aufgaben- und Finanzplan 2023 – 2026

Der Aufgaben- und Finanzplan weist in den Jahren 2023 bis 2026 durchgehend Aufwandüberschüsse aus. Diese Aufwandüberschüsse betragen kumuliert 1.327 Mio. Franken, die jährlichen Defizite bewegen sich zwischen 0.03 und 0.15 Steuereinheiten. Somit fällt das kumulierte Ergebnis 0.3 Mio. Franken schlechter aus als letztes Jahr prognostiziert. Dies ist auf den Rückgang der Finanzausgleichsleistungen sowie den Kostenanstieg bei den Beiträgen an die sozialen Einrichtungen zurückzuführen. Aber auch der Anstieg der Teuerung und der Zinsen, die Erhöhung der Energie- und Rohstoffpreise sind weitere Faktoren, die zu starken Kostensteigerungen im Finanzhaushalt beitragen.

Der Steuerfuss kann Dank konsequenter Ausgabenpolitik über die gesamte Planperiode bei 1.90 Einheiten belassen werden. Die Aufwandüberschüsse können durch das vorhandene Eigenkapital gedeckt werden.

In der Planperiode 2023 – 2026 sind Investitionen von rund 9 Mio. Franken vorgesehen. Dies sind rund 3.3 Mio. Franken mehr als im gleichen Zeitraum im Finanzplan des Vorjahres.

Rund 1.275 Mio. Franken entfallen auf die Spezialfinanzierung Violino und 2.3 Mio. Franken auf die Spezialfinanzierung Abwasser. Weitere, grössere Investitionen werden in der Planperiode in den Bereichen Bildung/Schulliegenschaften (1.0 Mio. Franken), Strassenunterhalt (0.6 Mio. Franken) und öffentliche Verkehrsinfrastruktur (Bahnhof-Bushub / alternative Radroute 0.6 Mio. Franken) getätigt. Für das Projekt «Prioris – Ultrahochbreitband Region Luzern West» sind in der Planperiode 2023 – 2026 Beträge für die Beteiligung am Aktienkapital sowie die Gewährung von Darlehen Beträge von 1.8 Mio. Franken eingesetzt.

#### Finanzkennzahlen

Bei den Finanzkennzahlen ergibt sich eine Änderung betreffend Grenzwert bei der Nettoschuld pro Einwohner. Neu ist nicht mehr der Kantonsdurchschnitt massgebend, sondern der Grenzwert wird bei Fr. 2'500.00 pro Einwohner fixiert.

Im Gegensatz zu den Vorjahren können nicht mehr alle Grenzwerte erfüllt werden. Der Selbstfinanzierungsgrad und Selbstfinanzierungsanteil erfüllen die Grenzwerte nicht. Weiter überschreitet auch die Nettoschuld pro Einwohner ab 2025 den Grenzwert. Der Anstieg der Nettoverschuldung ist auf die grossen Investitionen zurückzuführen.

#### **Aussicht**

Erfreulicherweise kann die Gemeinde Zell im Jahr 2023 ein fast ausgeglichenes Budget vorweisen. Der Gemeinderat ist weiterhin bestrebt, auch in den folgenden Planjahren ausgeglichene Budgets zu präsentieren. Die Gemeinde Zell ist gefordert, den Finanzhaushalt im Auge zu behalten. Der globalen Entwicklung ist entsprechend Beachtung zu schenken. Aber auch nationale und kantonale Veränderungen sind zu beurteilen und allfällige Auswirkungen zu berücksichtigen. Dies betrifft beispielsweise die COVID-19-Pandemie, die tatsächlichen Belastungen aus der Aufgaben- und Finanzreform 18 (AFR 18) sowie künftige finanzpolitische Entscheide des Kantons und des Bundes. Sollten unvorhergesehene Ausgaben entstehen, kann auf das vorhandene Eigenkapital zurückgegriffen werden.

Der Gemeinderat ist aufgrund der vorliegenden Zahlen nach wie vor überzeugt, dass die Gemeinde Zell finanziell gut aufgestellt ist. Beleg dafür sind der regional tiefe Steuerfuss, grosszügige und intakte Infrastrukturen, kein Investitionsstau und eine vertretbare Pro-Kopf-Verschuldung.

6144 Zell, 2. November 2022

**Gemeinderat Zell** 

## Aufgaben- und Finanzplan (AFP) 2023 – 2026 Gemeinde Zell

#### Leistungsauftrag\*

Der Aufgabenbereich "Gemeinde Zell" umfasst die Leistungsgruppen (LG)

- Politik und Verwaltung
- Bildung
- Soziales
- Bau
- Finanzen

Die Leistungsgruppen entsprechen den jeweiligen Gemeinderatsressorts. Für jede Leistungsgruppe wird ein Leistungsauftrag erstellt, welcher die Aufgaben und Ziele der jeweiligen Ressorts definiert.

### Messgrössen

Zur Beurteilung einer Leistung werden Messgrössen definiert. Diese Messgrössen sollen Aussagen zur Qualität oder zur Quantität einer Leistung und der damit verbundenen Zielerreichung machen.

Messgrösse	Art	Ziel- wert	R 2021	B 2022	B 2023	P 2024	P 2025	P 2026
LG Politik / Verwaltung Information Bevölkerung im Zeller-Blättli	Anzahl	10	10	10	10	10	10	10
LG Politik / Verwaltung Entwicklung Einwohner	Wachstum AFP	0.50%	-1.10%	0.50%	0.50%	0.50%	0.50%	0.50%
LG Bildung Anzahl Klassen	Kindergarten Primar Sekundar	2 7 9	2 7 9	2 7 9	2 7 9	2 7 9	2 7 9	2 7 9
LG Bildung Treffen mit Schulbehörden Sekundarschulkreis	Anzahl	2	2	2	2	2	2	2
LG Bildung Koordinationssitzung mit Zeller Vereinen	Anzahl	2	2	2	2	2	2	2
LG Soziales Violino; Ausbildungsplätze	Anzahl	8	14	8	8	8	8	8
LG Soziales Sozialhilfequote	Prozent	<2.0%	2.6% (2020)	<2.0%	<2.0%	<2.0%	<2.0%	<2.0%
LG Soziales Rückerstattungsquote Alimente	Prozent	40%	187.9%	58%	50%	50%	50%	50%
LG Bau Anzahl Baugesuche	Anzahl	20	31	20	20	20	20	20
LG Bau Feuerwehreingeteilte	Anzahl	95	95	95	95	95	95	95
LG Bau Auslastung Gemeinde-GA (Ertrag verkaufte GA)	Prozent	75%	54%	80%	Entfällt	Entfällt	Entfällt	Entfällt
LG Finanzen Nettoschuld pro Einwohner	Einhaltung Grenzwert	2'500	830	1'251	1'543	2'270	2'565	3'286
LG Finanzen Steuerfuss	Einheiten	=2.00</td <td>1.90</td> <td>1.90</td> <td>1.90</td> <td>1.90</td> <td>1.90</td> <td>1.90</td>	1.90	1.90	1.90	1.90	1.90	1.90

<sup>\*</sup> Beschluss durch die Stimmberechtigten

Leistungsgruppe (LG) 1
Politik und Verwaltung

Zuständiger Gemeinderat: Markus Tremp

#### Leistungsauftrag

- Demokratische Führung der Gemeinde und deren Organe
- Ansprechpartner und Repräsentant der Gemeinde nach innen und aussen
- Überwachung Vollzug der strategischen Entscheide von Gemeinderat und der übrigen Organe
- Rechtmässige Durchführung von Gemeindeversammlungen, Wahlen und Abstimmungen
- Überwachung / Mitwirkung bei ausgelagerten Aufgaben

#### Lagebeurteilung

Unter Berücksichtigung der Gemeindestrategie und des Legislaturprogramms ergibt sich folgende Lagebeurteilung:

- Die Bürgerinnen und Bürger werden bedarfsgerecht und zeitnah über die Entwicklung der Gemeinde informiert.
- Die Dienstleistungen der Mitarbeitenden der Gemeinde Zell werden kompetent, zuvorkommend und effizient erbracht.

#### Aufgaben (Schwerpunktthemen)

1.1. Umsetzung Konzept Dorfgestaltung (Dorfschmuck).

Projekte (Investitionen)							
Kosten	Status	Zeit-	ER	В	Р	Р	Р
(in Tausend Franken)	Status	raum	/ IR	2023	2024	2025	2026
Keine				-	-	-	-

#### **Erläuterungen zu den Finanzen** (inkl. Reporting zu Vorjahresbudget)

Die Leistungsgruppe Politik und Verwaltung erfährt keine wesentlichen Veränderungen gegenüber dem Vorjahresbudget.

#### Investitionen

Aktuell sind keine Investitionen im Ressort Präsidiales geplant. Die Investitionskosten für die Umsetzung des Konzepts Dorfgestaltung (Dorfschmuck) sind im Ressort Bau enthalten.

- Organisation der Volksschule gemäss Gesetz über die Volksschulbildung
- Sicherstellung des Volkschulangebots für Kindergarten, Primar- und Sekundarstufe
- Überwachung Vollzug der strategischen Entscheide von Gemeinderat und Bildungskommission
- Sicherstellung der Schulgesundheit im Rahmen des Gesundheitsgesetzes
- Überwachung / Mitwirkung bei ausgelagerten Aufgaben
- Unterstützung der Vereine als Träger eines vielfältigen kulturellen Dorflebens
- Förderung von Angeboten für die Jugend (Jugendraum / Jugendschutz)

#### Lagebeurteilung

Unter Berücksichtigung der Gemeindestrategie und des Legislaturprogramms ergibt sich folgende Lagebeurteilung:

- Die Schule Zell ist gut organisiert und bietet auf allen Schulstufen einen niveaugerechten Unterricht an. Die Vorgaben des Bildungsdepartements werden erfüllt.
- Das Freizeit- und Vereinsangebot ist breit gefächert und ermöglicht allen Altersgruppen einer aktiven Freizeitbeschäftigung nachzugehen.

#### Aufgaben (Schwerpunktthemen)

- 2.1. Die Bildungskommission ist für die Umsetzung des Schulbetriebes verantwortlich. Dies wird in einem entsprechenden Leistungsauftrag zwischen Gemeinderat und Bildungskommission geregelt.
- 2.2. Die Projekte "Schulentwicklung" sowie "Prüfung des Schulmodells an der Oberstufe" werden weiterbearbeitet.
- 2.3. Das Sicherheitskonzept der Schule Zell wird bei Beginn des neuen Schuljahres mit einer Evakuationsübung «Lehrpersonen Schüler» überprüft.
- 2.4. Der Informationsaustausch mit Vertretern der Gemeinderäte des Sekundarschulkreises Zell soll gefördert und – sofern notwendig – den Anliegen der Anschlussgemeinden entsprechende Beachtung geschenkt werden.
- 2.5. Die Musikschule Region Willisau wird in ihrer Angangsphase aktiv unterstütz.

Projekte (Investitionen)							
Kosten	Status	Zeit-	ER	В	Р	Р	Р
(in Tausend Franken)	Status	raum	/ IR	2023	2024	2025	2026
Primarschule IT-Ersatz	Laufend		IR	25	25	30	25
<b>Sekundarschule</b> IT-Ersatz	Laufend		IR	50	25	25	25
<b>Freizeit</b> Pumptrack	Umsetzung	2024	IR		100		

#### **Erläuterungen zu den Finanzen** (inkl. Reporting zu Vorjahresbudget)

Die Leistungsgruppe Bildung weist Fr. 133'200.00 höhere Nettokosten gegenüber dem Vorjahresbudget aus. Tiefere Besoldungskosten und höhere Kantonsbeiträge ergeben bei der Primarschule einen geringeren Nettoaufwand. Bei der Sekundarschule führen höhere Besoldungskosten und tiefere Kantonsbeiträge zu einem deutlich höheren Nettoaufwand.

Auf Stufe Kantonsschule fallen höhere Beitragskosten durch vier zusätzliche Schülerinnen und Schüler an. Ebenfalls höhere Betriebskostenbeiträge sind an die regionale Musikschulorganisation zu leisten. Das Angebot der schul- und familienergänzenden Tagesstrukturen wird ebenfalls stärker genutzt und führt zu Mehrkosten. Auch die Beiträge an die Sonderschulung steigen erneut stark an.

#### Investitionen

Die IT-Infrastruktur der Primar- und Sekundarschule muss laufend ersetzt bzw. ergänzt und auf den aktuellsten Stand gebracht werden. Im 2023 wird die Machbarkeit eines Pumptracks geprüft; für die allfällige Realisierung ist 2024 ein Betrag vorgesehen.

- Organisation eines zeitgemässen Angebots im Bereich der ambulanten und stationären Langzeitversorgung
- Aufsicht über das gemeindeeigene Alters- und Pflegeheim Violino
- Organisation der gesetzlichen und persönlichen Fürsorge sowie des Alimenteninkasso
- Überwachung ausgelagerter Aufgaben im Bereich Kindes- und Erwachsenenschutz, Sozial- und Suchtberatung
- Mitfinanzierung der Verbundaufgabe "Sozialversicherungen" (Ergänzungsleistungen, Prämienverbilligung usw.)
- Sicherstellung von Angeboten für verschiedene Altersgruppen im Rahmen von Familien- und Altersfragen

#### Lagebeurteilung

Unter Berücksichtigung der Gemeindestrategie und des Legislaturprogramms ergibt sich folgende Lagebeurteilung:

- In der Gemeinde Zell stehen zeitgemässe Angebote für die Altersbetreuung und Pflege zur Verfügung. Mit dem Wohn- und Begegnungszentrum Violino stehen genügend stationäre Langzeitpflegeplätze von hoher Qualität zur Verfügung.
- Menschen mit Anspruch auf Sozialhilfe werden in ihrer Existenz gesichert. Mit gezielter Betreuung soll eine langfristige Sozialhilfeabhängigkeit vermieden werden.

#### Aufgaben (Schwerpunktthemen)

- 3.1. Umsetzung der kurzfristigen Massnahmen des Altersleitbildes (Kommunikationskonzept etc.).
- 3.2. Planung und Aufbau einer Kindertagesstätte (Kita).

Projekte (Investitionen)								
Kosten (in Tausend Franken)	Status	Zeit- raum	ER / IR	B 2023	P 2024	P 2025	P 2026	
Violino Bauliche Massnahmen	Umsetzung		IR	286	605	38	26	
<b>Violino</b> Geräte / Maschinen	Umsetzung		IR	37	60			
<b>Violino</b> Mobilien	Umsetzung		IR	17	17	17	17	
<b>Violino</b> IT-Ersatz	Umsetzung		IR	15	40		100	

#### **Erläuterungen zu den Finanzen** (inkl. Reporting zu Vorjahresbudget)

Die Leistungsgruppe Soziales weist Fr. 90'100.00 höhere Nettokosten gegenüber dem Vorjahresbudget aus. Bei der stationären Langzeitpflege wird mit einem erneuten, grösseren Kostenanstieg für die Pflegefinanzierung gerechnet. Dies gilt auch für die Finanzierung der Prämienverbilligung sowie der Ergänzungsleistungen. Aufgrund der aktuellen Fallzahlen wird beim Alimenteninkasso ein geringerer Nettoaufwand erwartet.

#### Investitionen

Beim Wohn- und Begegnungsort Violino fallen jährlich verschiedene Unterhaltsarbeiten und Ersatzbeschaffungen an. Grössere Positionen bei den baulichen Massnahmen sind der etappenweise Ersatz der Gang- / Zimmerbeleuchtungen sowie der Not- und Fluchtwegbeleuchtungen. Im 2023 sind ebenfalls die Sanierung der Cafeteria sowie Höhensicherungen beim Flachdach vorgesehen. Voraussichtlich im 2024 ist die Dachsanierung beim Altbau notwendig.

- Gewährleistung der Funktionsfähigkeit der kommunalen Strassen und Wege
- Überwachung des Unterhalts der Fliessgewässer im Zuständigkeitsbereich der Gemeinde
- Sicherstellung der Ver- und Entsorgungsinfrastruktur
- Planung und Umsetzung der räumlichen Entwicklung
- Effizienter Vollzug der Baugesetzgebung
- Koordination der Sicherheitsorgane mit kommunaler Beteiligung (Feuerwehr, Zivil- und Bevölkerungsschutz) sowie Sicherstellung der militärischen Anforderungen an das Schiesswesen
- Sicherstellung des baulichen und betrieblichen Unterhalts der gemeindeeigenen Immobilien sowie optimale Nutzung der Anlagen
- Erhalt eines qualitativ hochstehenden, natürlichen und umweltverträglichen Lebensraums
- Überwachung / Mitwirkung bei ausgelagerten Aufgaben

#### Lagebeurteilung

Unter Berücksichtigung der Gemeindestrategie und des Legislaturprogramms ergibt sich folgende Lagebeurteilung:

- Zell verfügt über eine gute Anbindung an den öffentlichen Verkehr. Diese soll mit verschiedenen Massnahmen optimiert bzw. ausgebaut werden.
- Die Bauten und Werke der Gemeinde sind in einem guten Zustand. Wo nötig wird mit gezielten Investitionen der Werterhalt der Objekte sichergestellt, ein Investitionsstau wird vermieden.

#### Aufgaben (Schwerpunktthemen)

- 4.1. Die Ortsplanungsrevision sowie die Umsetzung der Gewässerraumfreihaltung werden im Anschluss an das Mitwirkungsverfahren fertiggestellt und danach öffentlich aufgelegt.
- 4.2. Im Zusammenhang mit der Sanierung des Bahnhofs Zell wird mit der Realisierung der Kanalisation und der Werkleitungen begonnen, vorbehalten bleibt die Vorprüfung durch das Bundesamt für Verkehr (BAV).

Dunialita (luccatition on)							
Projekte (Investitionen)  Kosten		Zeit-	ER	В	Р	P	P
(in Tausend Franken)	Status	raum	/IR	2023	2024	2025	2026
Feuerwehr allgemein							
Löscheinrichtung Boden-	Umsetzung	2023	IR	25			
berg	J						
Feuerwehr allgemein							
Sanierung Reservoir Zeller-	Umsetzung	2026	IR				450
wald							
Feuerwehr regional ZUF	Umsetzung	2024	IR		60		
Atemschutzgeräte	Omootzang	2021					
Feuerwehr regional ZUF	Umsetzung	2026	IR				500
Tanklöschfahrzeug	g						
Primarschulhaus	Umsetzung	2022 – 2024	IR	23	23		
Sanierung Böden Primarschulhaus	· ·	2024					
Einbau Küche Mehrzweck-	Llmootzung	2023	IR	22			
raum	Umsetzung	2023	IIX	22			
Turnhalle Primar	Planung /	2025 /					
Sanierung	Umsetzung	2026/27	IR			50	500
Bildung übriges	Planung /	2024 /					
Ersatz Schliessanlage	Umsetzung	2025	IR		20	80	
Bildung übriges	ŭ		ID.		00	00	00
Investitionen nicht bekannt	Reserve	2024 ff	IR		20	20	20
Freizeit	Llmootzuna	2024	IR		90		
Grillplatz / Fusswegbrücke	Umsetzung	2024	IK		80		
Gemeindestrassen	Planung /	2024 ff	IR		100	150	100
Sanierungen inkl. Reserven	Umsetzung	2024 11	IIX		100	150	100

Kosten	Status	Zeit-	ER	В	Р	Р	Р
(in Tausend Franken)	Otatas	raum	/ IR	2023	2024	2025	2026
Strassenschmuck	Umsetzung	2023 /	IR	25	25		
Dorfgestaltung	Onisetzung	2024	ш	23	25		
Güterstrassen	Umsetzung	2025 /	IR			100	150
Investitionsbeiträge	Unisetzung	2026	IIX			100	150
Werkhofgebäude	L los a atmitis at	2024	IR		<b>50</b>		
Ausbau Kommandoraum	Umsetzung	2024	IK		50		
Öffentlicher Verkehr	Planung /	2023 –	ın	450	050		
Entwicklung Bahnhofareal	Umsetzung	2024	IR	150	250		
Öffentlicher Verkehr		0000	ın	000			
Alternative Radroute	Umsetzung	2023	IR	200			
Nachrichtenübermittlung		0001					
Hochbreitband: Beteiligung	Umsetzung	2024	IR		235		
Nachrichtenübermittlung		2024 –					
Hochbreitband: Darlehen	Umsetzung	2026	IR		235	700	700
Abwasserbeseitigung							
Leitungssanierungen	Umsetzung	2023 ff	IR	300		150	
Abwasserbeseitigung		2023 –					
Investitionsbeitrag ARA	Umsetzung	2025	IR	800	700	350	
Abwasserbeseitigung							
Anschlussgebühren	Laufend	2022 ff	IR	-20	-20	-20	-20
Friedhof							
Sanierungsarbeiten	Umsetzung	2023	IR	40			
Strukturverbesserung							
Beitrag an Private	Umsetzung	2023	IR	22			

#### Erläuterungen zu den Finanzen (inkl. Reporting zu Vorjahresbudget)

Die Leistungsgruppe Bau weist Fr. 12'300.00 höhere Nettokosten gegenüber dem Vorjahresbudget aus. Innerhalb der Leistungsgruppe weisen die einzelnen Kostenträger nur unwesentliche Veränderungen gegenüber dem Vorjahr aus. Die grössten Abweichungen ergeben sich beim Zivilschutz mit tieferen Kosten an die neue, grössere regionale Zivilschutzorganisation ZSO Region Sursee sowie tieferen Beiträgen an den öffentlichen Verkehr (Verkehrsverbund). Höhere Kosten verursachen Sanierungs- und Markierungsarbeiten an Velowegen sowie der Beitrag an die Projektplanung «Ultrahochbreitband Region Luzern West».

#### Investitionen

Beim Primarschulhaus steht im Jahr 2023 die zweite Etappe für die Sanierung der Böden sowie der Ersatz der Küche im Mehrzweckraum an. Weiter ist gemäss Unterhaltsplanung ab 2025 die Sanierung der Turnhalle Primar umzusetzen. Der Ersatz der Schliessanlage über alle Liegenschaften ist in den Jahren 2024/2025 geplant.

Im Strassenwesen sind Beträge für die Sanierung von Gemeindestrassen sowie Investitionsbeiträge an die Sanierung von Güterstrassen vorgesehen.

Für das Projekt «Prioris – Ultrahochbreitband Region Luzern West» sind im Finanzplan Beträge für die Beteiligung am Aktienkapital sowie die Gewährung von Darlehen eingesetzt.

Im Zusammenhang mit der Planung und Umsetzung der Gestaltung des Bahnhofareals / der Bahnhofstrasse sind entsprechende Beträge budgetiert (2023/2024) wie auch für die Umsetzung der alternativen Radroute (2023).

Im Bereich Abwasserbeseitigung stehen verschiedene Leitungssanierungen an. Weiter ist beim Gemeindeverband ARA Oberes Wiggertal ein grosses Ausbau- und Sanierungsprojekt geplant, an welches die Gemeinde Zell aufgrund des Kostenteilers Investitionsbeiträge zu leisten hat.

- Organisation und Führung des kommunalen Rechnungswesens
- Erarbeitung klarer und transparenter Entscheidungsgrundlagen für Gemeinderat und Gemeindeversammlung
- Sicherstellung einer einwandfreien Kreditoren- und Debitorenbewirtschaftung
- Umsetzung Risikomanagement (RM) und internes Kontrollsystem (IKS)
- Überwachung / Mitwirkung der ausgelagerten Aufgaben Steueramt und Betreibungsamt

#### Lagebeurteilung

Unter Berücksichtigung der Gemeindestrategie und des Legislaturprogramms ergibt sich folgende Lagebeurteilung:

- Die Finanzsituation der Gemeinde Zell basiert auf einer guten Eigenkapitalbasis.
- Ausgaben und Investitionen werden nach dem Grundsatz der Notwendigkeit und Wirtschaftlichkeit getätigt.

### Aufgaben (Schwerpunktthemen)

5.1. Keine.

Projekte (Investitionen)								
Kosten	Status	Zeit-	ER	В	Р	Р	Р	
(in Tausend Franken)	Status	raum	/ IR	2023	2024	2025	2026	
Keine	-	-	-	-	-	-	-	

#### Erläuterungen zu den Finanzen (inkl. Reporting zu Vorjahresbudget)

Die Leistungsgruppe Finanzen weist Fr. 372'000.00 höhere Nettoerträge gegenüber dem Vorjahresbudget aus. Der budgetierte Steuerertrag entspricht den Akonto-Steuererträgen 2022 im Zeitpunkt der Budgetierung sowie eines optimistischen Wachstums.

Die Leistungen aus dem Finanzausgleich fallen rund Fr. 200'000.00 höher aus gegenüber dem Budget 2022. Jedoch liegen die Leistungen aus dem Lastenausgleich rund Fr. 130'000.00 unter den Erwartungen des letztjährigen Finanzplans.

#### Investitionen

Aktuell sind keine Investitionen im Ressort Finanzen geplant.

#### Entwicklung der Finanzen

**Erfolgsrechnung** 

Zahlen (in Tausend Franken)	R 2021	B 2022	B 2023	Abw. Betrag	P 2024	P 2025	P 2026
Saldo Globalbudget	-584	221	* 76	-145	390	462	399
Aufwand	24'384	25'880	26'342		26'505	26'896	27'060
Ertrag	24'968	25'659	26'266		26'115	26'434	26'661
Leistungsgruppe (LG)							
1 Politik und Verwaltung	131	186	178	-8			
Aufwand	1'229	1'395	1'342				
Ertrag	1'098	1'209	1'164				
2 Bildung	2'672	2'807	2'940	133			
Aufwand	7'317	7'682	7'875				
Ertrag	4'645	4'875	4'935				
3 Soziales	3'041	3'255	3'345	90			
Aufwand	10'611	11'257	11'520				
Ertrag	7'570	8'002	8'175				
4 Bau	809	1'010	1'022	12			
Aufwand	4'727	4'959	5'026				
Ertrag	3'918	3'949	4'004				
5 Finanzen	-7'237	-7'037	-7'409	-372			
Aufwand	500	587	579				
Ertrag	7'737	7'624	7'988		70)		

<sup>\*</sup> Beschluss durch die Stimmberechtigten (Aufwandüberschuss 2023 in Tausend Franken 76) (- = Ertragsüberschuss / + = Aufwandüberschuss)

Investitionsrechnung

Zahlan (in Tayland Frankan)	R	В	В	Abw.	Р	Р	Р
Zahlen (in Tausend Franken)	2021	2022	2023	Betrag	2024	2025	2026
Nettoinvestition	1'977	2'008	2'017	9	2'650	1'690	2'593
Ausgaben	2'046	2'028	* 2'037	9	2'670	1'710	2'613
Einnahmen	69	20	20	0	20	20	20

<sup>\*</sup> Beschluss durch die Stimmberechtigten (Investitionsausgaben 2023 in Tausend Franken 2'037)

#### Erläuterungen zu den Finanzen

Die neue Rechnungslegung hat sich gefestigt und erfährt jeweils gegenüber dem Vorjahr nur geringfügige Veränderungen. Jene Positionen, die den Finanzhaushalt rasch und im grösseren Mass verändern können, sind in der Regel kaum beeinflussbar. Immer noch schwer abschätzbar sind die finanziellen Folgen der COVID-19-Pandemie. Aber auch der Konflikt zwischen Russland und der Ukraine hat wirtschaftliche Folgen, die finanzielle Auswirkungen auf den Gemeindehaushalt haben. Das gesamte Ausmass ist auch hier noch schwer abschätzbar, insbesondere die wirtschaftlichen Folgen.

Der Aufgaben- und Finanzplan weist in den Jahren 2023 bis 2026 durchgehend Aufwandüberschüsse aus. Diese Aufwandüberschüsse betragen kumuliert 1.327 Mio. Franken. Die Investitionen 2023 bis 2026 fallen mit 9 Mio. Franken rund 3.3 Mio. Franken höher aus als im Finanzplan des Vorjahres.

Die negativen Ergebnisse fallen höher aus als im Vorjahr erwartet. Die Defizite erhöhen sich ab 2024 deutlich und sind auf den erwarteten Rückgang der Finanzausgleichsleistungen (COVID-19-Pandemie), geringere Schulgeldbeiträge (tiefere Schülerzahlen), höhere Investitionen (Abschreibungen), Zinsentwicklung sowie die generellen Kostensteigerungen (Strom, Baukosten etc.) zurückzuführen.

Der Steuerfuss wird über die gesamte Planperiode bei 1.90 Einheiten belassen. Die Aufwandüberschüsse können durch das vorhandene Eigenkapital gedeckt werden.



Aufgaben- und Finanzplan 2023 - 2026

Erfolgsrechnung	Rechnung	Budget	Budget	Planung	Planung	Planung
in 1'000 Fr.	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Gestufte Darstellung nach Kostenarten						
30 Personalaufwand	10'983	11'633	11'813	11'990	12'170	12'353
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	2'415	2'781	2'799	2'813	2'827	2'811
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'475	1'506	1'554	1'611	1'686	1'753
35 Einlagen in Fonds und SF	742	574	558	372	381	253
36 Transferaufwand	4'852	5'184	5'345	5'398	5'451	5'450
37 Durchlaufende Beiträge	-	-	-	-	-	-
39 Interne Verrechnungen und Umlagen	3'831	4'054	4'126	4'167	4'220	4'263
Betrieblicher Aufwand	24'298	25'732	26'195	26'351	26'735	26'883
40 Fiskalertrag	-5'618	-5'554	-5'707	-5'792	-5'889	-5'989
41 Regalien und Konzessionen	-146	-145	-156	-157	-158	-158
42 Entgelte	-7'492	-7'587	-7'534	-7'609	-7'685	-7'762
43 Verschiedene Erträge	-	-	-	-	-	-
45 Entnahmen aus Fonds und SF	-639	-566	-459	-309	-376	-396
46 Transferertrag	-6'820	-7'331	-7'861	-7'657	-7'682	-7'671
47 Durchlaufende Beiträge	-	-	-	-	-	-
49 Interne Verrechnungen und Umlagen	-3'831	-4'054	-4'126	-4'167	-4'220	-4'263
Betrieblicher Ertrag	-24'546	-25'237	-25'843	-25'691	-26'010	-26'239
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-248	495	352	660	725	644
34 Finanzaufwand	87	148	147	153	160	178
44 Finanzertrag	-71	-70	-71	-71	-71	-71
Finanzergebnis	16	78	76	82	89	107
			100			
Operatives Ergebnis	-232	573	428	742	814	751
38 Ausserordentlicher Aufwand	-					
48 Ausserordentlicher Ertrag	-352	-352	-352	-352	-352	-352
Ausserordentliches Ergebnis	-352	-352	-352	-352	-352	-352
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung (Globalbudget)	-584	221	76	390	462	399

<sup>(-=</sup> Ertragsüberschuss / += Aufwandüberschuss)

Ergebnisse Spezialfinanzierungen	Rechnung	Budget	Budget	Budget	Budget	Budget
	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Ergebnis Spezialfinanzierung Violino	450	348	245	283	350	370
Ergebnis Spezialfinanzierung Abwasser	-501	-388	-371	-372	-381	-253
Ergebnis Spezialfinanzierung Abfall	-54	27	26	26	26	26
Gesamtergebnis Spezialfinanzierungen	-105	-13	-100	-63	-5	143



Aufgaben- und Finanzplan 2023 - 2026

Investitionsrechnung	Rechnung	Budget	Budget	Planung	Planung	Planung
in 1'000 Fr.	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Gestufte Darstellung nach Kostenarten						
50 Sachanlagen	1'287	1'578	1'215	1'500	560	1'763
51 Investitionen auf Rechnung Dritter	-	-	-	-	-	-
52 Immaterielle Anlagen	-	-	-	-	-	-
54 Darlehen	-	-	-	235	700	700
55 Beteiligungen und Grundkapitalien	-	-	-	235	-	-
56 Eigene Investitionsbeiträge	759	450	822	700	450	150
57 Durchlaufende Investitionsbeiträge	-	-	-	-	-	-
Investitionsausgaben	2'046	2'028	2'037	2'670	1'710	2'613
60 Übertragung Sachanlagen ins FV	-	-	-	-	-	-
61 Rückerstattungen	-	-	_	-	-	-
62 Übertragung immaterielle Anlagen ins F\	-	-	-	-	-	-
63 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	-69	-20	-20	-20	-20	-20
64 Rückzahlung von Darlehen	-	-	-	-	-	-
65 Übertragung von Beteiligungen ins FV	-	-	-	-	-	-
66 Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	-	-	-	-	-	-
67 Durchlaufende Investitionsbeiträge	-	-	-	-	-	-
Investitionseinnahmen	-69	-20	-20	-20	-20	-20
Nettoinvestitionen	1'977	2'008	2'017	2'650	1'690	2'593
(-= Investitionsabnahme / += Investitionszunahme	·)					

Spezialfinanzierungen	Rechnung	Budget	Budget	Budget	Budget	Budget
Investitionsausgaben	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Spezialfinanzierung Violino	404	305	355	722	55	143
Spezialfinanzierung Abwasser	139	700	1'100	700	500	-
Spezialfinanzierung Abfall	-	-	-	-	-	-
Total Investitionsausgaben	543	1'005	1'455	1'422	555	143

Spezialfinanzierungen	Rechnung	Budget	Budget	Budget	Budget	Budget
Investitionseinnahmen	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Spezialfinanzierung Violino	<u>-</u>	-		-	-	-
Spezialfinanzierung Abwasser	-65	-20	-20	-20	-20	-20
Spezialfinanzierung Abfall	-		-	-	-	-
Total Investitionseinnahmen	-65	-20	-20	-20	-20	-20



Budget 2023 **Erfolgsrechnung** Rechnung 2022 **Budget** 2023 2021 **Budget Ertrag** Aufwand **Ertrag** nach Kostenstellen / Kostenträger Aufwand **Ertrag** Aufwand Politik und Verwaltung 1'228'907 1'097'975 1'394'500 1'208'700 1'342'300 1'164'600 0110 49'600 Legislative 37'234 47'100 0120 Executive (Kst) 366'043 366'043 401'400 401'400 385'200 385'200 0220 Allgemeine Dienste (Kst) 685'825 685'825 784'800 784'800 755'900 755'900 1400 Teilungsamt 44'293 35'090 49'400 12'200 47'900 12'500 1410 Einwohnerkontrolle 62'300 6'560 72'100 5'900 69'900 6'500 1420 Regionales Zivilstandsamt 8'910 12'000 10'700 5310 AHV-Zweigstelle 11'070 4'457 11'000 4'400 4'500 11'700 8400 Regionale Tourismusförderung 13'232 14'200 13'900 2 **Bildung** 7'316'629 4'644'479 7'682'000 4'875'200 7'874'500 4'934'500 2110 Kindergarten 449'740 234'029 493'000 240'300 476'800 235'400 2120 Primarschule 2'041'140 1'039'342 2'110'100 1'042'300 2'035'500 1'093'000 2130 2'504'037 Sekundarstufe 3'146'828 3'274'300 2'725'000 3'399'000 2'676'700 2136 Kantonsschule 38'471 45'100 90'600 2140 Musikschulen 103'511 105'500 143'100 12'500 2161 Schulpsychologischer Dienst 32'550 34'500 34'000 2162 31'950 37'100 Logopädie 39'100 2163 Psychomotorik 19'081 20'500 20'000 2164 Schulsozialarbeit 62'038 46'901 76'400 52'100 75'000 47'400 Schul- / fam.-ergänzende Tagesstrukturen 30'000 2180 40'831 36'211 38'500 69'900 49'000 2190 Schulleitung (Kst) 339'060 339'060 357'100 357'100 387'200 387'200 2191 21'826 31'200 Bildungskommission (Kst) 21'826 31'200 30'200 30'200 2192 Schülertransport (Kst) 142'987 142'987 139'000 139'000 137'800 137'800 2193 Volksschule, übriges (Kst) 156'538 156'538 171'200 171'200 171'300 171'300 2200 Sonderschulen 262'636 277'200 298'200 78'000 2201 Integrative Sonderschulung 112'181 113'797 89'200 102'100 85'000 2990 Bildung, übriges 3290 Kultur, übriges 169'727 750 167'000 174'600 3320 Massenmedien 13'000 15'000 13'000 3410 Sport 38'917 67'200 65'500 3420 Freizeit 32'484 59'000 50'600 4330 Schularzt, Schulzahnarzt, 13'443 10'700 9'800 5440 Jugendschutz / -betreuung 47'689 9'000 63'200 9'000 51'200 9'000 Soziales 10'611'649 11'256'900 8'002'400 11'519'500 8'174'900 3 7'570'469 1430 KESB-Behörde 65'135 76'100 80'000 Berufsbeistandschaft / Massnahmekosten 94'130 117'500 1434 111'000 4150 Langzeitpflege 571'702 580'000 600'000 4170 Violino (SF) 7'398'192 7'398'192 7'923'400 7'923'400 8'115'900 8'115'900 4250 Restf. Langzeitpflege ambulant 107'372 130'100 123'500 4280 Restf. Krankenpflege, ambulant 17'051 25'000 25'000 5110 Krankenversicherung 3'179 3'200 3'200 5120 Prämienverbilligungen 232'572 237'000 265'200 1'024'167 5320 Ergänzungsleistungen 1'012'800 1'037'600 5350 Leistungen an das Alter 10'704 2'000 10'800 20'800 5410 Familienzulagen 8'288 9'000 9'200 5430 Alimentenbevorschussung 64'473 109'440 67'200 35'000 33'500 15'000 5450 Leistungen an Familien 61'336 76'900 4'000 97'200 4'000 5520 Leistungen an Arbeitslose 56 100 100 5720 Wirtschaftliche Sozialhilfe 831'145 60'837 847'200 40'000 856'900 40'000 5730 4'800 Asylwesen 3'661 4'800 5750 Sozialamt 80'683 87'300 86'200 37'804 5790 Fürsorge, übriges 48'500 49'400

4	Bau	4'726'955	3'918'239	4'959'100	3'949'400	5'026'100	4'004'100
0290	Verwaltungsliegenschaft (Kst)	117'094	117'094	87'800	87'800	88'900	88'900
1450	Mark- und Gewerbewesen	-	-	-	200	-	200
1460	Grundbuch, Vermessung,	2'626	-	9'700	-	7'700	_
1500	Feuerwehr allgemein	119'892	107'398	157'600	111'600	160'900	105'200
1506	Regionale Feuerwehr ZUF (SF)	216'520	216'520	258'500	258'500	257'800	257'800
1610	Militär / Schiesswesen	879	-	2'500	-	4'500	_
1620	Zivilschutz allgemein	24'870	6'558	41'900	7'000	30'100	4'300
2170	Hauswartung allgemein (Kst)	44'655	44'655	39'400	39'400	57'600	57'600
2171	Kindergartengebäude (Kst)	83'346	83'346	83'800	83'800	89'400	89'400
2172	Primarschulhaus (Kst)	202'518	202'518	228'300	228'300	234'500	234'500
2173	Turnhalle / Aussen Primar (Kst)	191'109	191'109	197'800	197'800	194'500	194'500
2174	Sekschulhaus (gelb) (Kst)	327'918	327'918	359'400	359'400	377'100	377'100
2175	Mehrzweckschulhaus (rot) (Kst)	113'825	113'825	120'700	120'700	122'300	122'300
2176	Mehrzweckhalle (blau) (Kst)	275'208	275'208	290'500	290'500	311'300	311'300
2177	Aussenalage ORST (Kst)	75'173	75'173	77'100	77'100	85'300	85'300
6150	Gemeindestrassen	147'563	1'937	148'700	-	157'200	-
6151	Schneeräumung	116'637	28'776	111'600	16'000	125'600	24'100
6152	Strassenbeleuchtung	20'778	-	22'500	-	24'800	-
6153	Strassenschmuck	8'573	-	14'400	-	12'300	-
6160	Güterstrassen	40'901	-	53'500	-	52'600	-
6190	Werkdienst (Kst)	150'717	150'717	150'700	150'700	149'300	149'300
6220	Regional-/ Aggloverkehr	259'540	-	271'800	-	266'700	-
6290	Öffentl. Verkehrs, übriges	48'570	16'260	51'500	22'800	43'200	7'000
6400	Nachrichtenübermittlung	-	-	16'000	-	23'500	-
7204	Abwasser (SF)	1'241'535	1'241'535	1'202'400	1'202'400	1'206'000	1'206'000
7300	Abfall allgemein	23'288	-	27'500	-	27'300	-
7304	Abfall (SF)	177'295	177'295	135'400	135'400	138'900	138'900
7410	Gewässerverbauung	81'340	-	93'600	-	92'000	-
7500	Arten und Landschaftsschutz	17'360	-	26'400	-	24'300	-
7690	übrige Bekämpfung Umweltverschmutzung	19'989	18'188	20'500	20'000	23'300	19'000
7710	Friedhof und Bestttung	93'693	13'510	80'400	12'000	75'700	12'000
7900	Raumplanung	93'295	-	82'600	-	77'400	-
7910	Bauverwaltung / Bauamt	218'433	74'298	268'900	42'000	261'200	42'000
8110	Landwirtschaft	18'522	-	19'400	-	19'200	-
8120	Strukturverbesserungen	-	-	1'400	-	1'400	-
8130	Strukturverbesserungen Vieh	4'216	-	4'300	-	4'300	-
8300	Jagdwesen	17'087	11'826	19'300	11'800	19'100	11'800
8500	Industrie, Gewerbe, Handel	15'246	5'750	16'900	5'000	16'600	5'000
8710	Elektrizität	9'688	135'147	10'800	134'000	10'700	145'400
8900	Sonstige gewerbliche Betrieb	29'758	217'474	38'400	270'000	36'800	250'000
9630	Finanzvermögen	77'301	64'205	115'200	65'200	114'800	65'200
5	Finanzen	1'083'945	7'736'924	587'300	7'844'100	579'200	8'063'500
0210	Steueramt	189'396	59'810	189'700	50'300	186'300	53'100
1440	Betreibungsamt	2'411	-	3'500	-	2'800	-
9100	Gemeindesteuern	12'611	5'441'970	65'500	5'462'200	65'500	5'606'300
9101	Sondersteuern	45'218	203'448	52'200	111'600	49'600	121'300
9300	Finanzausgleich	54'896	1'213'111	55'000	1'163'400	55'000	1'371'800
9610	Zinsen	195'736	463'655	221'400	482'100	220'000	481'700
9630	Finanzvermögen übriges	-	1'670	-	-		-
9710	Rückverteilung CO2-Abgabe	-	1'260	-	2'000	_	1'300
9900	Auflösung Aufwertungsreserven	-	352'000	-	352'000	_	352'000
9990	Abschluss	583'677	-	-	220'500	-	76'000
	Total	24'968'085	24'968'085	25'879'800	25'879'800	26'341'600	26'341'600



Budget 2023

Erfolgsrechnung	Rechnung	Budget	Budget	Abweichung
Gestufte Darstellung nach Kostenarten	2021	2022	2023	
30 Personalaufwand	10'982'508	11'632'600	11'813'500	180'900
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	2'415'182	2'780'900	2'798'800	17'900
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'474'631	1'506'400	1'554'200	47'800
35 Einlagen in Fonds und SF	742'474	574'100	557'600	-16'500
36 Transferaufwand	4'851'894	5'184'300	5'345'100	160'800
37 Durchlaufende Beiträge	-	-	-	-
39 Interne Verrechnungen und Umlagen	3'830'634	4'053'500	4'125'700	72'200
Betrieblicher Aufwand	24'297'323	25'731'800	26'194'900	463'100
40 Fiskalertrag	-5'618'402	-5'553'700	-5'707'500	-153'800
41 Regalien und Konzessionen	-145'918	-144'800	-156'200	-11'400
42 Entgelte	-7'491'615	-7'587'100	-7'533'600	53'500
43 Verschiedene Erträge	-	-	-	-
45 Entnahmen aus Fonds und SF	-639'176	-566'300	-458'800	107'500
46 Transferertrag	-6'819'540	-7'331'100	-7'861'000	-529'900
47 Durchlaufende Beiträge	-	-	-	-
49 Interne Verrechnungen und Umlagen	-3'830'634	-4'053'500	-4'125'700	-72'200
Betrieblicher Ertrag	-24'545'285	-25'236'500	-25'842'800	-606'300
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-247'962	495'300	352'100	-143'200
34 Finanzaufwand	87'084	148'000	146'700	-1'300
44 Finanzertrag	-70'799	-70'800	-70'800	
Finanzergebnis	16'285	77'200	75'900	-1'300
Operatives Ergebnis	-231'677	572'500	428'000	-144'500
38 Ausserordentlicher Aufwand	-	-	-	
48 Ausserordentlicher Ertrag	-352'000	-352'000	-352'000	-
Ausserordentliches Ergebnis	-352'000	-352'000	-352'000	-
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-583'677	220'500	76'000	-144'500
(Globalbudget)	-303 07 7	220 300	70 000	177 300
(Olobalbadget)				

<sup>(-=</sup> Ertragsüberschuss / += Aufwandüberschuss)

Ergebnisse Spezialfinanzierungen	Rechnung	Budget	Budget	Abweichung
_	2021	2022	2023	
Ergebnis Spezialfinanzierung Violino	449'518	348'800	245'000	-103'800
Ergebnis Spezialfinanzierung Abwasser	-501'382	-387'500	-371'000	16'500
Ergebnis Spezialfinanzierung Abfall	-54'492	27'400	26'400	-1'000
Gesamtergebnis Spezialfinanzierungen	-106'356	-11'300	-99'600	-88'300



Budget 2023

Investitionsrechnung Gestufte Darstellung nach Kostenarten	Rechnung 2021	Budget 2022	Budget 2023	Abweichung
50 Sachanlagen	1'287'178	1'578'500	1'215'100	-363'400
51 Investitionen auf Rechnung Dritter	1207 170	1070000	1210100	303 400
52 Immaterielle Anlagen				_
54 Darlehen	-	-	-	_
	-	-	-	-
55 Beteiligungen und Grundkapitalien	7501005	4501000	-	-
56 Eigene Investitionsbeiträge	758'935	450'000	821'500	371'500
57 Durchlaufende Investitionsbeiträge	<u> </u>	-	-	
Investitionsausgaben	2'046'113	2'028'500	2'036'600	8'100
60 Übertragung Sachanlagen ins FV	-	-	-	-
61 Rückerstattungen	-	-	-	-
62 Übertragung immaterielle Anlagen ins FV	-	-	-	-
63 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	-68'838	-20'000	-20'000	-
64 Rückzahlung von Darlehen	-	-	-	-
65 Übertragung von Beteiligungen ins FV	-	-	-	-
66 Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	-	-	-	-
67 Durchlaufende Investitionsbeiträge	-	-	-	-
Investitionseinnahmen	-68'838	-20'000	-20'000	-
Nettoinvestitionen	1'977'275	2'008'500	2'016'600	8'100
(-= Investitionsabnahme / += Investitionszunahme)				

Spezialfinanzierungen	Rechnung	Budget	Budget	Abweichung
Investitionsausgaben	2021	2022	2023	
Ergebnis Spezialfinanzierung Violino	404'146	305'500	355'100	49'600
Ergebnis Spezialfinanzierung Abwasser	139'266	700'000	1'100'000	400'000
Ergebnis Spezialfinanzierung Abfall	-	-	-	
Total Investitionsausgaben	543'412	1'005'500	1'455'100	449'600

Spezialfinanzierungen	Rechnung	Budget	Budget	Abweichung
Investitionseinnahmen	2021	2022	2023	
Ergebnis Spezialfinanzierung Violino	-	-	-	-
Ergebnis Spezialfinanzierung Abwasser	-64'858	-20'000	-20'000	-
Ergebnis Spezialfinanzierung Abfall	-	-	-	
Total Investitionseinnahmen	-64'858	-20'000	-20'000	-

### EINWOHNERGEMEINDE ZELL

Investitionsrechnung mit Kontrolle über die Sonderkredite



				vorauss.	Budge	Budget 2023 Kreditkontrolle		ontrolle	Bemerkungen
Konto	Bezeichnung	Datum	Brutto-	beansprucht				verfügbar	
		Beschluss	Kredit	bis 31.12.2022	Ausgaben	Einnahmen	bis 31.12.2023	ab 01.01.2024	
1500	Feuerwehr allgemein								
5030.00	Löscheinrichtungen				25'000				Löscheinrichtungen / -behälter Bodenberg
2120	Primarschule								
5060.00	IT-Ergänzung / -Ersatz				25'000				
2130	Sekundarschule								
5060.00	IT-Ergänzung / -Ersatz				50'000				
2172	Primarschulhaus								
5040.00	Bauliche Massnahmen				45'000				Sanierung Böden (2022 / 2023 / 2024) / Küche Mehrzweckraum
4170	Violino								
5040.50	Bauliche Massnahmen				286'000				
5060.50	Maschinen				37'000				
5060.51	Mobilien				17'100				
5060.52	IT-Ersatz				15'000				
6153	Dorfschmuck								
5090.00	Dorfgestaltung / Dorfschmuck				25'000				1. Etappe
6210	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur								
5010.00	Entwicklung Bahnhofareal / Bahnhofstrasse				150'000				
5010.01	Alternative Radroute				200'000				
7204	Abwasserbeseitigung								
5030.60 5620.60	Sanierungen gemäss GEP				300'000 800'000				0
6390.60	Investitionsbeiträge Gemeindeverband ARA Anschlussgebühren				800'000	20'000			Sanierung / Ausbau ARA Oberes Wiggertal
0390.00	Anschlassgebanien					20 000			
7710	Friedhof / Bestattungswesen								
5030.00	Unterhaltsarbeiten Friedhof				40'000				
l									
8120	Strukturverbesserungen				041===				
5670.00	Investitionsbeiträge an Private				21'500				
9990	Abschluss						1		
5900.00	Passivierung Einnahmen				20'000				
6900.00	Aktivierung Ausgaben					2'036'600			
	Total Ausgaben / Einnahmen				2'056'600	2'056'600			
	Nettoinvestition					2'016'600			



#### Finanzkennzahlen Budget 2023

Die Kennzahlen werden anhand des Aufgaben- und Finanzplans berechnet und übernommen.

#### Selbstfinanzierungsgrad

Diese Kennzahl gibt an, welchen Anteil der Nettoinvestitionen die Gemeinde aus eigenen Mitteln finanzieren kann.

Im Aufgaben- und Finanzplan sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt des Budgetjahres und der drei Planjahre mindestens 80 Prozent erreichen, wenn die Nettoschuld pro Einwohner und Einwohnerin mehr als 1500 Franken beträgt.

Grenzwert	*)	B 2022	B 2023	P 2024	P 2025	P 2026
Mindestens	80 %	55 %	69 %	41 %	61 %	39 %

<sup>\*)</sup> Grenzwert ist nicht massgebend, wenn die Nettoschuld unter dem kantonalen Mittel liegt.

#### Selbstfinanzierungsanteil

Diese Kennzahl gibt an, welchen Anteil des Ertrags die Gemeinde zur Finanzierung der Investitionen aufwenden kann.

Der Selbstfinanzierungsanteil sollte mindestens 10 Prozent betragen, wenn die Nettoschuld pro Einwohner und Einwohnerin mehr als 1500 Franken beträgt.

Grenzwert	*)	B 2022	B 2023	P 2024	P 2025	P 2026
Mindestens	10 %	5.1 %	6.3 %	5.0 %	4.7 %	4.5 %

<sup>\*)</sup> Grenzwert ist nicht massgebend, wenn die Nettoschuld unter dem kantonalen Mittel liegt.

#### Zinsbelastungsanteil

Die Kennzahl sagt aus, welcher Anteil des "verfügbaren Einkommens" durch den Zinsaufwand gebunden ist. Je tiefer der Wert ist, desto grösser der Handlungsspielraum.

Der Zinsbelastungsanteil sollte 4 Prozent nicht übersteigen.

Grenzwert		B 2022	B 2023	P 2024	P 2025	P 2026
Maximal	4 %	0.5 %	0.5 %	0.5 %	0.5 %	0.6 %

#### Kapitaldienstanteil

Diese Kennzahl gibt Auskunft darüber, wie stark der Laufende Ertrag durch den Zinsendienst und die Abschreibungen (=Kapitaldienst) belastet ist. Ein hoher Anteil weist auf einen enger werdenden finanziellen Spielraum hin.

Der Kapitaldienstanteil sollte 15 Prozent nicht übersteigen.

Grenzwert		B 2022	B 2023	P 2024	P 2025	P 2026
Maximal	15 %	8.2 %	8.2 %	8.6 %	8.9 %	9.1 %

#### Nettoverschuldungsquotient

Diese Kennzahl gibt an, welcher Anteil der Fiskalerträge (inkl. Ressourcenausgleich) erforderlich wäre, um die Nettoschuld vollständig abzutragen.

Der Nettoverschuldungsquotient sollte 150 Prozent nicht übersteigen.

Grenzwert		B 2022	B 2023	P 2024	P 2025	P 2026
Maximal	150 %	42 %	48 %	71 %	80 %	102 %

#### Nettoschuld pro Einwohner / Einwohnerin

Diese Kennzahl zeigt die Pro-Kopf-Verschuldung auf (Fremdkapital abzüglich Finanzvermögen). Die Nettoschuld soll 2'500 Franken nicht übersteigen.

Grenzwert		B 2022	B 2023	P 2024	P 2025	P 2026
Maximal	Fr. 2'500	Fr. 1'251	Fr. 1'543	Fr. 2'270	Fr. 2'565	Fr. 3'286

#### Nettoschuld ohne Spezialfinanzierungen pro Einwohner / Einwohnerin

Diese Kennzahl zeigt die Pro-Kopf-Verschuldung des steuerfinanzierten Finanzhaushaltes, als ohne Spezialfinanzierungen und nach Abzug des Finanzvermögens.

Die Nettoschuld soll 3'000 Franken nicht übersteigen.

Grenzwert		B 2022	B 2023	P 2024	P 2025	P 2026
Maximal	Fr. 3'000	Fr. 1'267	Fr. 1'345	Fr. 1'867	Fr. 2'359	Fr. 3'463

#### Bruttoverschuldungsanteil

Diese Kennzahl dient zur Beurteilung der Verschuldungssituation bzw. der Frage, ob die Verschuldung in einem angemessenen Verhältnis zu den erwirtschafteten Erträgen steht.

Der Bruttoverschuldungsanteil sollte 200 Prozent nicht übersteigen.

Grenzwert		B 2022	B 2023	P 2024	P 2025	P 2026
Maximal	200 %	60.8 %	62.2 %	69.9 %	72.0 %	78.4 %

# Finanzplan

2023 bis 2028

# der Gemeinde Zell

erstellt am 25. Oktober 2022

definitiv

Formular 0b: Planungsgrössen und weitere Inputdaten (Steuern/Finanzausgleich)

Gemeinde Zell		1. Finanzplanjahr	2024
Kanton Luzern  Ausgangslage für Finanzplan: Budget – Budget	Ja	Letzte Rechnung Aktuelles Budget Geplantes neues Budget	2021 2022 2023
Ständige Wohnbevölkerung Ende Rechnungsjahr 2021	2'094	Kantonales Mittel der Nettoschuld pro Einwohner Ende 2021 inkl. Spezfin ohne Spezialfinanzierungen	2'500 3'000

	Budget	Budget	Finanzpla				
Eingabe Einflussfaktoren / Plangrössen	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Ø Veränderung Personalaufwand (30)			1.50%	1.50%	1.50%	1.50%	1.50%
Ø Teuerung Sach- und Betriebsaufwand (31)			0.50%	0.50%	0.50%	0.50%	0.50%
Ø Veränderung Transferleistungen (36/46)			1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%
Ø Veränderung Entgelte (42)			1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%
Ø Veränderung übriger Aufwand/Ertrag			0.50%	0.50%	0.50%	0.50%	0.50%
Zinssätze (für Neukredite)		1.20%	1.30%	1.35%	1.40%	1.45%	1.50%
Zinssätze (für interne Zinsverrechnung, nomal)		2.00%	2.00%	2.00%	2.00%	2.00%	2.00%
Zinssätze (für interne Zinsverrechnung, Spezfin)		0.75%	0.75%	0.75%	0.75%	0.75%	0.75%

	Budget	Budget	Finanzpla	njahre			
Einflussfaktoren auf Steuereinnahmen	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Steuerfuss Gemeinde	1.90	1.90	1.90	1.90	1.90	1.90	1.90
Wachstum der ständigen Wohnbevölkerung	0.50%	0.50%	0.50%	0.50%	0.50%	0.50%	0.50%
Ständige Wohnbevölkerung Ende Jahr	2'104	2'115	2'126	2'136	2'147	2'158	2'168
Wachstum der Ø Steuerkraft natürliche Personen			1.50%	1.50%	1.50%	1.50%	1.50%
Wachstum der Ø Steuerkraft juristische Personen			0.50%	0.50%	0.50%	0.50%	0.50%

		Budget	Budget	Finanzpla	anjahre			
Progr	nose übrige direkten Steuern	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
402	Übrige Direkte Steuern	95	105	95	95	95	95	95
	4022 Grundstückgewinnsteuern	40	45	40	40	40	40	40
	4022.1 Mehrwertabschöpfung	-	-	-	-	-	-	-
	4023 Handänderungssteuern	40	45	40	40	40	40	40
	4024 Erbschafts- und Schenkungssteuern	10	10	10	10	10	10	10
	4025 Nachkommenerbschaftssteuer	5	5	5	5	5	5	5
	4029 Eingang abgeschriebene Sondersteuern	-	-	-	-	-	-	-

		Budget	Budget	Finanzpl	anjahre			
Prog	nose Finanzausgleich	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
462	Ertrag Finanzausgleich	1'164	1'372	1'343	1'303	1'225	1'087	1'117
	4621 Ressourcenausgleich	734	1'060	1'031	991	913	775	805
	4622 Lastenausgleich	430	312	312	312	312	312	312
	4623 Besitzstandwahrung	-	-	-	-	-	-	-
	4624 Besondere Beiträge	-	-	-	-	-	-	-
	4625 Beitrag aus Härteausgleich	-	-	-	-	-	-	-
362	Aufwand Finanzausgleich	55	55	55	55	-	-	-
	3621 Horizontale Abschöpfung	-	-	-	-	-	-	-
	3625 Beitrag an Härteausgleich	55	55	55	55	-	-	-

\* Nutzungsdauer in Jahren

					* Nut								
	Konto-	Spez		Total		In	Geplante	Investition	nen				
budget	Nr.	Fin		2023 bis		Betrieb	Budget	Finanzpla	ınjahre				
Nr.	2stellig	= S	Investitionsvorhaben	2028	ND*	ab Jahr	2023	2024	2025	2026	2027	2028	spätei
			Geplante Abschreibungen bisheriges VV (330, 332) Geplante Abschreibung Investitionsbeiträge (366)										
			Abschreibungen auf geplanten Investitionen VV <b>Zusammenzug Total Davon Spezfin</b>	11'401			<b>2'017</b> 1'435	<b>2'650</b> 1'402	1'690 <i>5</i> 35	2'593 123	1'618 <i>163</i>	<b>833</b> 13	(
			GB1 Zell	11'401			2'017	2'650	1'690	2'593	1'618	833	(
			Fortschreibung Abschreibungen aus Budget 2023 Wegfallende (-) / Zusätzl. (+) Abschr. geg. Budget 2023				2017	2 000	1 030	2 333		000	·
			Feuerwehr allgemein	0									
GB1	50		Löscheinrichtung Bodenberg	25	10		25						
GB1	<u>50</u>		Sanierung Reservoir Zellerwald	450	40					450			
				0									
CD4	<b>F</b> 0		Feuerwehr ZUF	0	0			60					
GB1 GB1	50 50		Atemschutzgeräte Tanklöschfahrzeug	60 500	8 15			60		500			
ODI			Tannosonanzeug	0	10					000			
			Bildung	0									
GB1	50		Primarschule - IT-Ersatz	130	4		25	25	30	25	25		
GB1	50		Sekundarschule - IT-Ersatz	150	4	0005	50	25	25	25	25		
GB1 GB1	50 50		Ersatz Schliessanlage Investitionen - noch nicht bekannt	100 100	15 20	2025		20 20	80 20	20	20	20	
GBT	30		Primarschulhaus	0	20			20	20	20	20	20	
GB1	<u>50</u>		Sanierung Böden	46	40		23	23					
GB1	50		Einbau Küche Mehrzweckraum	22	20		22						
			Turnhalle Primar	0									
GB1	50		Sanierung gemäss Unterhaltsplanung	1'100 0	40	2027			50	500	550		
			Freizeit	0									
GB1	50		Pumptrack	100	20			100					
GB1	50		Grillplatz an der Luther mit Fusswegbrücke	80 0	20			80					
			Violino	0									
GB1	50	S	Bauliche Massnahmen	507	33		286	105	38	26	26	26	
GB1	50	S	Geräte / Maschinen	97	15		37	60	47	47	-	7	
GB1 GB1	50 50	S S	Mobiliar IT	82 155	8		17 15	17 40	17	17 100	7	7	
GB1	50	S	Dachsanierung / PV-Anlage (Sonderkredit)	500	20		15	500		700			
GB1	50		Gemeindestrassen Sanierungen	0 350	30			100	150	100			
			Strassenschmuck	0									
GB1	50		Dorfgeschaltung / Dorfschmuck	50 0	20		25	25					
GB1	<u>56</u>		Güterstrassen Investitionsbeiträge Strassengenossenschaften	0 250	30				100	150			
OD,			Three trace of gonesia from the first of the	0	- 00				700	700			
GB1	50		Werkhofgebäude / FW-Magazin Umbau / Einbau Kommando- / Theorieraum	0 50 0	20			50					
			Offentliche Verkehrsinfrastruktur	0									
GB1	50		Entwicklung Bahnhofareal / Bahnhofstrasse	400	30	2024	150	250					
GB1	50		Umsetzung alternative Radroute	200			200						
GB1	<u>55</u>		Nachrichtenübermittlung Hochbreitband - Beteiligung Aktienkapital	0 235				235					
GB1	54		Hochbreitband - Darlehen	1'870 0				235	700	700	235		
			Abwasserbeseitigung	0									
GB1	50	S	Leitungssanierungen gem. GEP	600			300	00	150	00	150	00	
GB1	63	S	Anschlussgebühren Investitionsbeiträge ARA Oberes Wiggertal	-120 0	50		-20	-20	-20	-20	-20	-20	
GB1	56	S	Anteil Nutzungsdauer 40 Jahre: 20%	370	40	2025	160	140	70				
GB1	56		Anteil Nutzungsdauer 15 Jahre: 40%	740	15	2025	320	280	140				
GB1	56		Anteil Nutzungsdauer 10 Jahre: 40%	740 0	10	2025	320	280	140				
CP4	F0		Friedhof	0			40						
GB1	50		Sanierungen	40 0	20		40						
			Strukturverbesserungen	0									
GB1	<del>56</del>		Beiträge an Private	22	20		22						
00:				0								-	
GB1	<u>50</u>		Investitionen - noch nicht bekannt	1'400	20						600	800	

Formular 5c: Prognose Bilanz für die Finanzplanperiode

Нос	hrechnung der Bilanz per Ende Jahr	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
1	Aktiven	41'179	41'483	42'363	42'208	42'889	42'565	41'422
10	Finanzvermögen	10'878	10'878	10'878	10'878	10'878	10'878	10'878
14	Verwaltungsvermögen	30'301	30'605	31'485	31'330	32'011	31'687	30'544
2	Passiven	41'179	41'483	42'363	42'208	42'889	42'565	41'422
20	Fremdkapital	13'671	14'303	15'863	16'518	18'093	18'766	18'648
29	Eigenkapital	27'508	27'180	26'500	25'690	24'797	23'799	22'774
	290 Spezialfinanzierungen EK	14'065	14'165	14'227	14'231	14'089	13'905	13'701
	291 Fonds EK	63	63	63	63	63	63	63
	295 Aufwertungsreserve VV	5'246	4'894	4'542	4'190	3'838	3'486	3'134
	298 Übriges Eigenkapital	0	0	0	0	0	0	0
	299 Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	8'134	8'058	7'668	7'206	6'807	6'345	5'877

Formular 5: Prognose Erfolgsrechnung

Budgets und Prognose für fünf Finanzplanungsjahre

Bu	dgets	und Prognose für fünf Finanzplanungsjahre							
			TOTAL						
		Gemeinde							
			Budget	Budget	Einanzr	lanjahre			
			2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
			2022	2023	2024	2023	2020	=	
3		Aufwand	25'880	26'342	26'505	26'896	27'060	27'460	27'815
30		Personalaufwand	11'633	11'813	11'990	12'170	12'353	12'538	12'726
31		Sach- und übriger Betriebsaufwand	2'781	2'799	2'813	2'827	2'811	2'825	2'840
33		Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'506	1'554	1'611	1'686	1'753	1'784	1'816
34		Finanzaufwand	148	147	155	161	178	219	235
	340	davon Zinsaufwand	116	113	121	127	144	185	201
	341	davon realisierte Kursverluste	0	0	0	0	0	0	0
		davon einmaliger / a.o. Aufwand (344, ev. 343, 34	0	0	0	0	0	0	0
35		Einlagen in Fonds / Spezialfinanzierungen	574	558	372	381	253	261	263
	350	davon Fonds / Spezfin Fremdkapital	0	0	0	0	0	0	0
	###		574	<i>558</i>	372	381	253	261	263
	###	davon Fonds Eigenkapital	0	0	0	0	0	0	0
	####	davon Legate und Stiftungen	0	0	0	0	0	0	0
36		Transferaufwand	5'184	5'345	5'398	5'451	5'450	5'505	5'560
	362	davon horizontale Abschöpfung	<i>5</i> 5	<i>5</i> 5	<i>5</i> 5	<i>5</i> 5	0	0	0
	366	davon Abschreibung Investitionsbeiträge	164	159	159	159	159	159	159
37		Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0	0	0	0
38		Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0	0	0	0
39		Interne Verrechnungen und Umlagen	4'054	4'126	4'167	4'220	4'263	4'329	4'374
	394	davon Kalk. Zinsen und Finanzaufwand	587	<i>588</i>	611	646	672	719	747
_						201121			
4		Ertrag	25'659	26'266	26'115	26'434	26'661	26'999	27'346
40		Fiskalertrag	5'554	5'707	5'792	5'889	5'989	6'089	6'192
	400	Direkte Steuern natürliche Personen	4'417	4'466	4'556	4'647	<b>4'74</b> 0	4'836	4'933
	40.4								
	401	Direkte Steuern juristische Personen	1'025	1'120	1'126	1'131	1'137	1'143	1'148
	401 402	Direkte Steuern juristische Personen Sondersteuern	1'025 95	1'120 105	95	1'131 95	1'137 95	1'143 95	1'148 95
		Sondersteuern Besitz- und Aufwandsteuern	95 17	105 16	95 16	95 16	95 16	95 16	95 16
41	402	Sondersteuern Besitz- und Aufwandsteuern Regalien und Konzessionen	95 17 145	105 16 156	95 16 157	95 16 158	95 16 <b>158</b>	95 16 159	95 16 <b>160</b>
42	402	Sondersteuern Besitz- und Aufwandsteuern Regalien und Konzessionen Entgelte	95 17 145 7'587	105 16 156 7'534	95 16 157 7'609	95 16 158 7'685	95 16 158 7'762	95 16 159 7'840	95 16 160 7'918
42 43	402	Sondersteuern Besitz- und Aufwandsteuern Regalien und Konzessionen Entgelte Verschiedene Erträge	95 17 145 7'587 0	105 16 156 7'534 0	95 16 157 7'609 0	95 16 158 7'685	95 16 158 7'762	95 16 159 7'840 0	95 16 160 7'918
42	402 403	Sondersteuern Besitz- und Aufwandsteuern Regalien und Konzessionen Entgelte Verschiedene Erträge Finanzertrag	95 17 145 7'587 0 70	105 16 156 7'534 0 71	95 16 157 7'609 0 71	95 16 158 7'685 0 71	95 16 158 7'762 0 71	95 16 159 7'840 0 71	95 16 160 7'918 0 71
42 43	402 403 440	Sondersteuern Besitz- und Aufwandsteuern Regalien und Konzessionen Entgelte Verschiedene Erträge Finanzertrag davon Zinsertrag	95 17 145 7'587 0 70	105 16 156 7'534 0 71	95 16 157 7'609 0 71 6	95 16 158 7'685 0 71 6	95 16 158 7'762 0 71 6	95 16 159 7'840 0 71 6	95 16 160 7'918 0 71 6
42 43	402 403 440 441	Sondersteuern Besitz- und Aufwandsteuern Regalien und Konzessionen Entgelte Verschiedene Erträge Finanzertrag davon Zinsertrag davon realisierte Gewinne Finanzvermögen	95 17 145 7'587 0 70 6 0	105 16 156 7'534 0 71 6	95 16 157 7'609 0 71 6 0	95 16 158 7'685 0 71 6	95 16 158 7'762 0 71 6	95 16 159 7'840 0 71 6	95 16 160 7'918 0 71 6
42 43 44	402 403 440 441	Sondersteuern Besitz- und Aufwandsteuern Regalien und Konzessionen Entgelte Verschiedene Erträge Finanzertrag davon Zinsertrag davon realisierte Gewinne Finanzvermögen davon andere einmalige / a.o. Erträge (z.B. 444, 4	95 17 145 7'587 0 70 6 0	105 16 156 7'534 0 71 6 0	95 16 157 7'609 0 71 6 0	95 16 158 7'685 0 71 6 0	95 16 158 7'762 0 71 6 0	95 16 159 7'840 0 71 6 0	95 16 160 7'918 0 71 6 0
42 43	402 403 440 441 44x	Sondersteuern Besitz- und Aufwandsteuern Regalien und Konzessionen Entgelte Verschiedene Erträge Finanzertrag davon Zinsertrag davon realisierte Gewinne Finanzvermögen davon andere einmalige / a.o. Erträge (z.B. 444, 4	95 17 145 7'587 0 70 6 0 0	105 16 156 7'534 0 71 6 0	95 16 157 7'609 0 71 6 0 0	95 16 158 7'685 0 71 6 0	95 16 158 7'762 0 71 6 0	95 16 159 7'840 0 71 6 0	95 16 160 7'918 0 71 6 0
42 43 44	402 403 440 441 44x 450	Sondersteuern Besitz- und Aufwandsteuern Regalien und Konzessionen Entgelte Verschiedene Erträge Finanzertrag davon Zinsertrag davon realisierte Gewinne Finanzvermögen davon andere einmalige / a.o. Erträge (z.B. 444, 4 Entnahmen aus Fonds / Spezfin FK davon Fonds / Spezfin Fremdkapital	95 17 145 7'587 0 70 6 0 0 566 3	105 16 156 7'534 0 71 6 0 459	95 16 157 7'609 0 71 6 0 309	95 16 158 7'685 0 71 6 0 376	95 16 158 7'762 0 71 6 0 396	95 16 159 7'840 0 71 6 0 445	95 16 160 7'918 0 71 6 0 468
42 43 44	402 403 440 441 44x 450 ###	Sondersteuern Besitz- und Aufwandsteuern Regalien und Konzessionen Entgelte Verschiedene Erträge Finanzertrag davon Zinsertrag davon realisierte Gewinne Finanzvermögen davon andere einmalige / a.o. Erträge (z.B. 444, 4 Entnahmen aus Fonds / Spezfin FK davon Fonds / Spezfin Fremdkapital davon Spezfinanzierungen Eigenkapital	95 17 145 7'587 0 70 6 0 566 3 563	105 16 156 7'534 0 71 6 0 459 1	95 16 157 7'609 0 71 6 0 309 0	95 16 158 7'685 0 71 6 0 0 376 0 376	95 16 158 7'762 0 71 6 0 0 396 0	95 16 159 7'840 0 71 6 0 445 0	95 16 160 7'918 0 71 6 0 468 0
42 43 44	402 403 440 441 44x 450 ### ###	Sondersteuern Besitz- und Aufwandsteuern Regalien und Konzessionen Entgelte Verschiedene Erträge Finanzertrag davon Zinsertrag davon realisierte Gewinne Finanzvermögen davon andere einmalige / a.o. Erträge (z.B. 444, 4 Entnahmen aus Fonds / Spezfin FK davon Fonds / Spezfin Fremdkapital davon Spezfinanzierungen Eigenkapital davon Fonds Eigenkapital	95 17 145 7'587 0 70 6 0 566 3 563 0	105 16 156 7'534 0 71 6 0 459 1 458	95 16 157 7'609 0 71 6 0 309 0	95 16 158 7'685 0 71 6 0 376 0 376	95 16 158 7'762 0 71 6 0 396 0 396	95 16 159 7'840 0 71 6 0 445 0 445	95 16 160 7'918 0 71 6 0 468 0 468
42 43 44 45	402 403 440 441 44x 450 ###	Sondersteuern Besitz- und Aufwandsteuern Regalien und Konzessionen Entgelte Verschiedene Erträge Finanzertrag davon Zinsertrag davon realisierte Gewinne Finanzvermögen davon andere einmalige / a.o. Erträge (z.B. 444, 4 Entnahmen aus Fonds / Spezfin FK davon Fonds / Spezfin Fremdkapital davon Spezfinanzierungen Eigenkapital davon Fonds Eigenkapital davon Legate und Stiftungen	95 17 145 7'587 0 70 6 0 566 3 563 0	105 16 156 7'534 0 71 6 0 459 1 458 0	95 16 157 7'609 0 71 6 0 309 0 309 0	95 16 158 7'685 0 71 6 0 376 0 376 0	95 16 158 7'762 0 71 6 0 396 0 396 0	95 16 159 7'840 0 71 6 0 445 0 445 0	95 16 160 7'918 0 71 6 0 468 0 468
42 43 44	402 403 440 441 44x 450 ### ###	Sondersteuern Besitz- und Aufwandsteuern Regalien und Konzessionen Entgelte Verschiedene Erträge Finanzertrag davon Zinsertrag davon realisierte Gewinne Finanzvermögen davon andere einmalige / a.o. Erträge (z.B. 444, 4 Entnahmen aus Fonds / Spezfin FK davon Fonds / Spezfin Fremdkapital davon Spezfinanzierungen Eigenkapital davon Fonds Eigenkapital davon Legate und Stiftungen Transferertrag	95 17 145 7'587 0 70 6 0 566 3 563 0 0 7'331	105 16 156 7'534 0 71 6 0 459 1 458 0 0 7'861	95 16 157 7'609 0 71 6 0 309 0 309 0 7'657	95 16 158 7'685 0 71 6 0 376 0 376 0 7'682	95 16 158 7'762 0 71 6 0 396 0 396 0 7'671	95 16 159 7'840 0 71 6 0 445 0 445 0 7'713	95 16 160 7'918 0 71 6 0 468 0 468 0 7'811
42 43 44 45	402 403 440 441 44x 450 ### ###	Sondersteuern Besitz- und Aufwandsteuern Regalien und Konzessionen Entgelte Verschiedene Erträge Finanzertrag davon Zinsertrag davon realisierte Gewinne Finanzvermögen davon andere einmalige / a.o. Erträge (z.B. 444, 4 Entnahmen aus Fonds / Spezfin FK davon Fonds / Spezfin Fremdkapital davon Spezfinanzierungen Eigenkapital davon Fonds Eigenkapital davon Legate und Stiftungen Transferertrag davon Finanzausgleich	95 17 145 7'587 0 70 6 0 566 3 563 0	105 16 156 7'534 0 71 6 0 459 1 458 0	95 16 157 7'609 0 71 6 0 309 0 309 0	95 16 158 7'685 0 71 6 0 376 0 376 0	95 16 158 7'762 0 71 6 0 396 0 396 0	95 16 159 7'840 0 71 6 0 445 0 445 0	95 16 160 7'918 0 71 6 0 468 0 468
42 43 44 45	402 403 440 441 44x 450 ### ###	Sondersteuern Besitz- und Aufwandsteuern Regalien und Konzessionen Entgelte Verschiedene Erträge Finanzertrag davon Zinsertrag davon realisierte Gewinne Finanzvermögen davon andere einmalige / a.o. Erträge (z.B. 444, 4 Entnahmen aus Fonds / Spezfin FK davon Fonds / Spezfin Fremdkapital davon Spezfinanzierungen Eigenkapital davon Fonds Eigenkapital davon Legate und Stiftungen Transferertrag	95 17 145 7'587 0 70 6 0 566 3 563 0 0 7'331	105 16 156 7'534 0 71 6 0 459 1 458 0 0 7'861	95 16 157 7'609 0 71 6 0 309 0 309 0 7'657 1'343	95 16 158 7'685 0 71 6 0 376 0 376 0 7'682 1'303	95 16 158 7'762 0 71 6 0 396 0 396 0 7'671 1'225	95 16 159 7'840 0 71 6 0 445 0 445 0 7'713	95 16 160 7'918 0 71 6 0 468 0 468 0 7'811
42 43 44 45 46 47	402 403 440 441 44x 450 ### ### 462	Sondersteuern Besitz- und Aufwandsteuern Regalien und Konzessionen Entgelte Verschiedene Erträge Finanzertrag davon Zinsertrag davon realisierte Gewinne Finanzvermögen davon andere einmalige / a.o. Erträge (z.B. 444, 4 Entnahmen aus Fonds / Spezfin FK davon Fonds / Spezfin Fremdkapital davon Spezfinanzierungen Eigenkapital davon Fonds Eigenkapital davon Legate und Stiftungen Transferertrag davon Finanzausgleich Durchlaufende Beiträge	95 17 145 7'587 0 70 6 0 566 3 563 0 0 7'331 1'164 0	105 16 156 7'534 0 71 6 0 459 1 458 0 0 7'861 1'372	95 16 157 7'609 0 71 6 0 309 0 309 0 7'657 1'343 0	95 16 158 7'685 0 71 6 0 376 0 376 0 7'682 1'303 0	95 16 158 7'762 0 71 6 0 396 0 396 0 7'671 1'225 0	95 16 159 7'840 0 71 6 0 445 0 445 0 7'713 1'087	95 16 160 7'918 0 71 6 0 468 0 468 0 7'811 1'117 0
42 43 44 45 46 47	402 403 440 441 44x 450 ### ### 462	Sondersteuern Besitz- und Aufwandsteuern Regalien und Konzessionen Entgelte Verschiedene Erträge Finanzertrag davon Zinsertrag davon realisierte Gewinne Finanzvermögen davon andere einmalige / a.o. Erträge (z.B. 444, 4 Entnahmen aus Fonds / Spezfin FK davon Fonds / Spezfin Fremdkapital davon Spezfinanzierungen Eigenkapital davon Fonds Eigenkapital davon Legate und Stiftungen Transferertrag davon Finanzausgleich Durchlaufende Beiträge Ausserordentlicher Ertrag	95 17 145 7'587 0 70 6 0 566 3 563 0 7'331 1'164 0 352	105 16 156 7'534 0 71 6 0 459 1 458 0 7'861 1'372 0 352	95 16 157 7'609 0 71 6 0 309 0 309 0 7'657 1'343 0 352	95 16 158 7'685 0 71 6 0 376 0 376 0 7'682 1'303 0 352	95 16 158 7'762 0 71 6 0 396 0 396 0 7'671 1'225 0 352	95 16 159 7'840 0 71 6 0 445 0 445 0 7'713 1'087 0 352	95 16 160 7'918 0 71 6 0 468 0 468 0 7'811 1'117 0 352
42 43 44 45 46 47 48	402 403 440 441 44x 450 ### ### 462	Sondersteuern Besitz- und Aufwandsteuern Regalien und Konzessionen Entgelte Verschiedene Erträge Finanzertrag davon Zinsertrag davon realisierte Gewinne Finanzvermögen davon andere einmalige / a.o. Erträge (z.B. 444, 4 Entnahmen aus Fonds / Spezfin FK davon Fonds / Spezfin Fremdkapital davon Spezfinanzierungen Eigenkapital davon Fonds Eigenkapital davon Legate und Stiftungen Transferertrag davon Finanzausgleich Durchlaufende Beiträge Ausserordentlicher Ertrag davon Entnahmen Aufwertungsreserven	95 17 145 7'587 0 70 6 0 566 3 563 0 7'331 1'164 0 352 352	105 16 156 7'534 0 71 6 0 459 1 458 0 0 7'861 1'372 0 352 352	95 16 157 7'609 0 71 6 0 309 0 7'657 1'343 0 352 352	95 16 158 7'685 0 71 6 0 376 0 376 0 7'682 1'303 0 352 352	95 16 158 7'762 0 71 6 0 396 0 396 0 7'671 1'225 0 352 352	95 16 159 7'840 0 71 6 0 445 0 445 0 7'713 1'087 0 352 352	95 16 160 7'918 0 71 6 0 468 0 468 0 7'811 1'117 0 352 352
42 43 44 45 46 47 48	402 403 440 441 44x 450 ### ### 462 489	Sondersteuern Besitz- und Aufwandsteuern Regalien und Konzessionen Entgelte Verschiedene Erträge Finanzertrag davon Zinsertrag davon realisierte Gewinne Finanzvermögen davon andere einmalige / a.o. Erträge (z.B. 444, 4 Entnahmen aus Fonds / Spezfin FK davon Fonds / Spezfin Fremdkapital davon Spezfinanzierungen Eigenkapital davon Fonds Eigenkapital davon Legate und Stiftungen Transferertrag davon Finanzausgleich Durchlaufende Beiträge Ausserordentlicher Ertrag davon Entnahmen Aufwertungsreserven Interne Verrechnungen und Umlagen davon Kalk. Zinsen und Finanzertrag	95 17 145 7'587 0 70 6 0 566 3 563 0 0 7'331 1'164 0 352 352 4'054 587	105 16 156 7'534 0 71 6 0 459 1 458 0 7'861 1'372 0 352 352 4'126 588	95 16 157 7'609 0 71 6 0 309 0 309 0 7'657 1'343 0 352 352 4'167 611	95 16 158 7'685 0 71 6 0 376 0 376 0 7'682 1'303 0 352 352 4'220 646	95 16 158 7'762 0 71 6 0 396 0 396 0 7'671 1'225 0 352 352 4'263 672	95 16 159 7'840 0 71 6 0 445 0 445 0 7'713 1'087 0 352 352 4'329 719	95 16 160 7'918 0 71 6 0 468 0 468 0 7'811 1'117 0 352 352 4'374 747
42 43 44 45 46 47 48	402 403 440 441 44x 450 ### ### 462 489	Sondersteuern Besitz- und Aufwandsteuern Regalien und Konzessionen Entgelte Verschiedene Erträge Finanzertrag davon Zinsertrag davon realisierte Gewinne Finanzvermögen davon andere einmalige / a.o. Erträge (z.B. 444, 4 Entnahmen aus Fonds / Spezfin FK davon Fonds / Spezfin Fremdkapital davon Spezfinanzierungen Eigenkapital davon Fonds Eigenkapital davon Legate und Stiftungen Transferertrag davon Finanzausgleich Durchlaufende Beiträge Ausserordentlicher Ertrag davon Entnahmen Aufwertungsreserven Interne Verrechnungen und Umlagen davon Kalk. Zinsen und Finanzertrag	95 17 145 7'587 0 70 6 0 566 3 563 0 0 7'331 1'164 0 352 352 4'054 587	105 16 156 7'534 0 71 6 0 459 1 458 0 7'861 1'372 0 352 352 4'126 588	95 16 157 7'609 0 71 6 0 309 0 309 0 7'657 1'343 0 352 352 4'167 611	95 16 158 7'685 0 71 6 0 376 0 376 0 7'682 1'303 0 352 352 4'220 646	95 16 158 7'762 0 71 6 0 396 0 396 0 7'671 1'225 0 352 352 4'263 672	95 16 159 7'840 0 71 6 0 445 0 445 0 7'713 1'087 0 352 352 4'329 719	95 16 160 7'918 0 71 6 0 468 0 468 0 7'811 1'117 0 352 352 4'374 747
42 43 44 45 46 47 48	402 403 440 441 44x 450 ### ### 462 489	Sondersteuern Besitz- und Aufwandsteuern Regalien und Konzessionen Entgelte Verschiedene Erträge Finanzertrag davon Zinsertrag davon realisierte Gewinne Finanzvermögen davon andere einmalige / a.o. Erträge (z.B. 444, 4 Entnahmen aus Fonds / Spezfin FK davon Fonds / Spezfin Fremdkapital davon Spezfinanzierungen Eigenkapital davon Fonds Eigenkapital davon Legate und Stiftungen Transferertrag davon Finanzausgleich Durchlaufende Beiträge Ausserordentlicher Ertrag davon Entnahmen Aufwertungsreserven Interne Verrechnungen und Umlagen davon Kalk. Zinsen und Finanzertrag Total Ertrag Total Aufwand	95 17 145 7'587 0 70 6 0 0 566 3 563 0 0 7'331 1'164 0 352 352 4'054 587	105 16 156 7'534 0 71 6 0 459 1 458 0 0 7'861 1'372 0 352 352 4'126 588	95 16 157 7'609 0 71 6 0 309 0 309 0 7'657 1'343 0 352 352 4'167 611	95 16 158 7'685 0 71 6 0 376 0 376 0 7'682 1'303 0 352 352 4'220 646	95 16 158 7'762 0 71 6 0 396 0 396 0 7'671 1'225 0 352 352 4'263 672	95 16 159 7'840 0 71 6 0 0 445 0 445 0 7'713 1'087 0 352 352 4'329 719	95 16 160 7'918 0 71 6 0 468 0 468 0 7'811 1'117 0 352 352 4'374 747 27'346 27'815
42 43 44 45 46 47 48	402 403 440 441 44x 450 ### ### 462 489	Sondersteuern Besitz- und Aufwandsteuern Regalien und Konzessionen Entgelte Verschiedene Erträge Finanzertrag davon Zinsertrag davon realisierte Gewinne Finanzvermögen davon andere einmalige / a.o. Erträge (z.B. 444, 4 Entnahmen aus Fonds / Spezfin FK davon Fonds / Spezfin Fremdkapital davon Spezfinanzierungen Eigenkapital davon Fonds Eigenkapital davon Legate und Stiftungen Transferertrag davon Finanzausgleich Durchlaufende Beiträge Ausserordentlicher Ertrag davon Entnahmen Aufwertungsreserven Interne Verrechnungen und Umlagen davon Kalk. Zinsen und Finanzertrag  Total Ertrag Total Aufwand Mehrertrag	95 17 145 7'587 0 70 6 0 566 3 563 0 0 7'331 1'164 0 352 352 4'054 587	105 16 156 7'534 0 71 6 0 459 1 458 0 0 7'861 1'372 0 352 352 4'126 588	95 16 157 7'609 0 71 6 0 309 0 309 0 7'657 1'343 0 352 352 4'167 611	95 16 158 7'685 0 71 6 0 376 0 376 0 7'682 1'303 0 352 352 4'220 646	95 16 158 7'762 0 71 6 0 396 0 396 0 7'671 1'225 0 352 352 4'263 672	95 16 159 7'840 0 71 6 0 0 445 0 445 0 7'713 1'087 0 352 352 4'329 719	95 16 160 7'918 0 71 6 0 468 0 468 0 7'811 1'117 0 352 352 4'374 747
42 43 44 45 46 47 48	402 403 440 441 44x 450 ### ### 462 489	Sondersteuern Besitz- und Aufwandsteuern Regalien und Konzessionen Entgelte Verschiedene Erträge Finanzertrag davon Zinsertrag davon realisierte Gewinne Finanzvermögen davon andere einmalige / a.o. Erträge (z.B. 444, 4 Entnahmen aus Fonds / Spezfin FK davon Fonds / Spezfin Fremdkapital davon Spezfinanzierungen Eigenkapital davon Fonds Eigenkapital davon Legate und Stiftungen Transferertrag davon Finanzausgleich Durchlaufende Beiträge Ausserordentlicher Ertrag davon Entnahmen Aufwertungsreserven Interne Verrechnungen und Umlagen davon Kalk. Zinsen und Finanzertrag Total Ertrag Total Aufwand	95 17 145 7'587 0 70 6 0 0 566 3 563 0 0 7'331 1'164 0 352 352 4'054 587	105 16 156 7'534 0 71 6 0 459 1 458 0 0 7'861 1'372 0 352 352 4'126 588	95 16 157 7'609 0 71 6 0 309 0 309 0 7'657 1'343 0 352 352 4'167 611	95 16 158 7'685 0 71 6 0 376 0 376 0 7'682 1'303 0 352 352 4'220 646	95 16 158 7'762 0 71 6 0 396 0 396 0 7'671 1'225 0 352 352 4'263 672	95 16 159 7'840 0 71 6 0 0 445 0 445 0 7'713 1'087 0 352 352 4'329 719	95 16 160 7'918 0 71 6 0 468 0 468 0 7'811 1'117 0 352 352 4'374 747 27'346 27'815
42 43 44 45 46 47 48	402 403 440 441 44x 450 ### ### 462 489	Sondersteuern Besitz- und Aufwandsteuern Regalien und Konzessionen Entgelte Verschiedene Erträge Finanzertrag davon Zinsertrag davon realisierte Gewinne Finanzvermögen davon andere einmalige / a.o. Erträge (z.B. 444, 4 Entnahmen aus Fonds / Spezfin FK davon Fonds / Spezfin Fremdkapital davon Spezfinanzierungen Eigenkapital davon Fonds Eigenkapital davon Legate und Stiftungen Transferertrag davon Finanzausgleich Durchlaufende Beiträge Ausserordentlicher Ertrag davon Entnahmen Aufwertungsreserven Interne Verrechnungen und Umlagen davon Kalk. Zinsen und Finanzertrag  Total Ertrag Total Aufwand Mehrertrag	95 17 145 7'587 0 70 6 0 566 3 563 0 0 7'331 1'164 0 352 352 4'054 587	105 16 156 7'534 0 71 6 0 459 1 458 0 0 7'861 1'372 0 352 352 4'126 588	95 16 157 7'609 0 71 6 0 309 0 309 0 7'657 1'343 0 352 352 4'167 611	95 16 158 7'685 0 71 6 0 376 0 376 0 7'682 1'303 0 352 352 4'220 646	95 16 158 7'762 0 71 6 0 396 0 396 0 7'671 1'225 0 352 352 4'263 672	95 16 159 7'840 0 71 6 0 0 445 0 445 0 7'713 1'087 0 352 352 4'329 719	95 16 160 7'918 0 71 6 0 468 0 468 0 7'811 1'117 0 352 352 4'374 747
42 43 44 45 46 47 48	440 441 44x 450 ### 462 489 494	Sondersteuern Besitz- und Aufwandsteuern Regalien und Konzessionen Entgelte Verschiedene Erträge Finanzertrag davon Zinsertrag davon realisierte Gewinne Finanzvermögen davon andere einmalige / a.o. Erträge (z.B. 444, 4 Entnahmen aus Fonds / Spezfin FK davon Fonds / Spezfin Fremdkapital davon Spezfinanzierungen Eigenkapital davon Fonds Eigenkapital davon Legate und Stiftungen Transferertrag davon Finanzausgleich Durchlaufende Beiträge Ausserordentlicher Ertrag davon Entnahmen Aufwertungsreserven Interne Verrechnungen und Umlagen davon Kalk. Zinsen und Finanzertrag  Total Ertrag Total Aufwand Mehrertrag Mehraufwand	95 17 145 7'587 0 70 6 0 566 3 563 0 0 7'331 1'164 0 352 352 4'054 587	105 16 156 7'534 0 71 6 0 459 1 458 0 0 7'861 1'372 0 352 352 4'126 588	95 16 157 7'609 0 71 6 0 309 0 309 0 7'657 1'343 0 352 352 4'167 611	95 16 158 7'685 0 71 6 0 376 0 376 0 7'682 1'303 0 352 352 4'220 646	95 16 158 7'762 0 71 6 0 396 0 396 0 7'671 1'225 0 352 352 4'263 672	95 16 159 7'840 0 71 6 0 0 445 0 445 0 7'713 1'087 0 352 352 4'329 719	95 16 160 7'918 0 71 6 0 468 0 468 0 7'811 1'117 0 352 352 4'374 747
42 43 44 45 46 47 48	440 441 44x 450 ### 462 489 494	Sondersteuern Besitz- und Aufwandsteuern Regalien und Konzessionen Entgelte Verschiedene Erträge Finanzertrag davon Zinsertrag davon realisierte Gewinne Finanzvermögen davon andere einmalige / a.o. Erträge (z.B. 444, 4 Entnahmen aus Fonds / Spezfin FK davon Fonds / Spezfin Fremdkapital davon Spezfinanzierungen Eigenkapital davon Spezfinanzierungen Eigenkapital davon Legate und Stiftungen Transferertrag davon Finanzausgleich Durchlaufende Beiträge Ausserordentlicher Ertrag davon Entnahmen Aufwertungsreserven Interne Verrechnungen und Umlagen davon Kalk. Zinsen und Finanzertrag  Total Ertrag Total Aufwand Mehrertrag Mehraufwand Jahresergebnis	95 17 145 7'587 0 70 6 0 0 566 3 563 0 0 7'331 1'164 0 352 352 4'054 587	105 16 156 7'534 0 71 6 0 459 1 458 0 0 7'861 1'372 0 352 352 4'126 588 26'266 26'342	95 16 157 7'609 0 71 6 0 309 0 309 0 7'657 1'343 0 352 352 4'167 611 26'115 26'505	95 16 158 7'685 0 71 6 0 376 0 376 0 7'682 1'303 0 352 352 4'220 646 26'434 26'896	95 16 158 7'762 0 71 6 0 396 0 396 0 7'671 1'225 0 352 352 4'263 672 26'661 27'060	95 16 159 7'840 0 71 6 0 445 0 445 0 7'713 1'087 0 352 352 4'329 719 26'999 27'460	95 16 160 7'918 0 71 6 0 468 0 468 0 7'811 1'117 0 352 352 4'374 747 27'346 27'815

Formular 6: Kennzahlen (können teilweise nur approximativ berechnet werden)

in 1'000 Franken

	Rechng	Budget	Budget	Finanzp	lanjahre			
Kennzahl	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Nettoinvestitionen ins Finanzvermögen	0	0	0	0	0	0	0	0
Nettoinvestitionen ins Verwaltungsvermögen	1977	2'009	2'017	2'650	1'690	2'593	1'618	833
Selbstfinanzierung	1942	1'105	1'384	1'090	1'036	1'018	945	951
Finanzierungsfehlbetrag (+) / -überschuss (-)	35	904	632	1'560	654	1'575	673	-118
Veränderung der Nettoschuld kumuliert	35	939	1'571	3'131	3'786	5'361	6'034	5'916
Nettoschuld Ende Jahr	1'728	2'632	3'264	4'824	5'479	7'054	7'727	7'609
Nettoinvestitionen in VV Spezialfinanzierungen		985	1'435	1'402	535	123	163	13
Abschreibungen auf VV Spezialfinanzierungen		857	881	904	948	1'086	1'113	1'114
VV Spezialfinanzierungen Ende Jahr	13'902	14'030	14'584	15'082	14'670	13'707	12'756	11'655
Spezialfinanzierungen im EK (Pos. 290)	14'054	14'065	14'165	14'227	14'231	14'089	13'905	13'701
Nettoschuld ohne SF Ende Jahr	1'880	2'667	2'845	3'969	5'040	7'436	8'875	9'654
Ständige Wohnbevölkerung Ende Jahr	2'094	2'104	2'115	2'126	2'136	2'147	2'158	2'168
Finanzaufwand (34)	87	148	147	155	161	178	219	235
Zinsaufwand (340)	89	116	113	121	127	144	185	201
Finanzertrag (44)	71	70	71	71	71	71	71	71
Zinsertrag (440)	5	6	6	6	6	6	6	6
Nettozinsaufwand (340 abzüglich 440)	84	110	107	115	121	138	179	195
Abschreibungen (330, 332 + 366)	1609	1'670	1'713	1'770	1'845	1'912	1'943	1'975
Kapitaldienst (Nettozinsaufwand + ord. Abschr)	1'693	1'780	1'820	1'884	1'966	2'049	2'121	2'171
Laufender Ertrag	21137	21'605	22'140	21'948	22'214	22'398	22'670	22'972
Fiskalertrag (inkl. Ressourcenausgleich)	6398	6'288	6'767	6'823	6'880	6'902	6'864	6'997
Ertrag der Gemeindesteuern (Nat/Jur Personen)	5618	5'442	5'586	5'681	5'778	5'877	5'978	6'081
Ergebnis Erfolgsrechnung (vor Abschluss)	584	-221	-76	-390	-462	-399	-462	-468
Ergebnis Erfolgsrechnung in Steuereinheiten	0.1975	-0.08	-0.03	-0.13	-0.15	-0.13	-0.15	-0.15
Ergebnis Erfolgsrechnung kumuliert	584	363	287	-103	-565	-964	-1'426	-1'894
Bilanzüberschuss Ende Jahr	8'355	8'134	8'058	7'668	7'206	6'807	6'345	5'877
Eigenkapital Ende Jahr (nach Abschluss)	28'070	27'508	27'180	26'500	25'690	24'797	23'799	22'774
Steuerfuss	1.90	1.90	1.90	1.90	1.90	1.90	1.90	1.90
Finanzausgleichszahlungen Total (Netto)	1158	1'109	1'317	1'288	1'248	1'225	1'087	1'117
Bruttoverschuldung (approx.)	12076	13'141	13'773	15'333	15'988	17'563	18'236	18'118

Finanzkennzahlen (z.T. vereinfacht)		Grenzwert	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Ø 23-28
a. Selbstfinanzierungsgrad	min. *	80%	98%	55%	69%	41%	61%	39%	58%	114%	56%
b. Selbstfinanzierungsanteil	min. *	10%	9.2%	5.1%	6.3%	5.0%	4.7%	4.5%	4.2%	4.1%	4.8%
c. Zinsbelastungsanteil	max.	4%	0.4%	0.5%	0.5%	0.5%	0.5%	0.6%	0.8%	0.9%	0.6%
d. Kapitaldienstanteil	max.	15%	8.0%	8.2%	8.2%	8.6%	8.9%	9.1%	9.4%	9.4%	8.9%
e. Nettoverschuildungsquotient	max.	150%	27%	42%	48%	71%	80%	102%	113%	109%	87%
f. Nettoschuld pro Einwohnwer	max.	2'500	825	1'251	1'543	2'270	2'565	3'286	3'581	3'509	2'798
g. Nettoschuld ohne SF pro Einw.	max.	3'000	898	1'267	1'345	1'867	2'359	3'463	4'113	4'452	2'943
h. Bruttoverschuldungsanteil	max.	200%	57.1%	60.8%	62.2%	69.9%	72.0%	78.4%	80.4%	78.9%	73.7%



## Geldflussrechnung (Budget 2023)

Idf	lussrechnung - indirekte Methode	Konten / Sachgruppen	2021	2022	2023
•••	assiechnung - munekte methode	Konten / Sachgruppen	Rechnung	Budget	Budget
			Daten manu	ell erfassen	
	Betriebliche Tätigkeit (operative Tätigkeit)				
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	9000 (+) / 9001 (-)	583'676.67	-220'500.00	-76'000.0
	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	33 + 366	1'609'091.93	1'670'600.00	1'713'400.0
	Abnahme (+) / Zunahme (-) Forderungen	△ 101 - 1011	60'907.11	0.00	0.0
	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	△ 104 - 1046	-201'917.55	0.00	0.0
	Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	△ 106	64'757.00	0.00	0.0
	Wertberichtigungen VV	364 + 365 + 387	0.00	0.00	0.0
	Wertberichtigungen, Gewinne VV	4490 + 4695 + 4696	0.00	0.00	0.0
	Übriger Finanzaufwand / Finanzertrag (geldunwirksam)	3841 / 4495 + 4841	0.00	0.00	0.0
	Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	3440 / 4440 + 4441 + 4442	-1'670.40	0.00	0.0
	Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)	3410 / 4410	0.00	0.00	0.0
	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	3441 / 4443 + 4449	0.00	0.00	0.0
	Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)	3411 / 4411 + 4419	0.00	0.00	0.0
	Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	△ 200 - 2001		0.00	0.0
			692'867.31		
	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	△ 204 - 2046	5'832.90	0.00	0.0
	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	△ 205 - 2058 + △ 208 - 2088	0.00	0.00	0.0
	Einlagen / Entnahmen Fonds und Spezialfinanzierungen FK und EK	35 + 45	82'314.90	-68'100.00	98'800.0
	Zins und Amortisation Pensionskassenverpflichtungen / Entnahmen Eigenkapital	389 / 489	-352'000.00	-352'000.00	-352'000.0
	Aktivierung Eigenleistungen, Bestandesveränderungen	431 + 432	0.00	0.00	0.0
	Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)		2'543'860	1'030'000	1'384'200
	I				
	Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen	F	010.4014.40.00	014.451000.00	010001000
	Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	5 - 59	-2'046'112.89	-2'445'900.00	-2'036'600.0
	Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	6 - 69	83'838.15	20'000.00	20'000.0
	Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)			-2'425'900.00	-2'016'600.0
	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	△ 1046	0.00	0.00	0.0
	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	△ 2046	108'364.50	0.00	0.0
	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung	△ 2058 + △ 2088	-118'269.70	0.00	0.0
	Aktivierung Eigenleistungen	431	0.00	0.00	0.0
ĺ	Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen		-1'972'179.94	-2'425'900.00	-2'016'600.00
	Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen				
	Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV	△ 102 + △ 107	-1'670.40	0.00	0.00
	Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	4440 + 4441 + 4442 / 3440	1'670.40	0.00	0.0
	Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)	4410 / 3410	0.00	0.00	0.0
	, ,				
	Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV	△ 108	0.00	0.00	0.0
	Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	4443 + 4449 / 3441	0.00	0.00	0.00
	Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)	4411 / 3411	0.00	0.00	0.00
	Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen		0.00	0.00	0.00
	Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen		-1'972'179.94	-2'425'900.00	-2'016'600.00
	Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen		0.00	0.00	0.00
	Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit			-2'425'900	-2'016'600
	Geidnuss aus investitions- und Anlagentatigkeit		-1 9/2 100	-2 425 900	-2 0 10 000
	Finanzierungstätigkeit				
	Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	△ 201	0.00	0.00	0.00
	Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	△ 206 - 2068		-1'025'000.00	-25'000.00
	Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	△ 1011	0.00	0.00	0.0
	Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	△ 2001	-708'191.34	0.00	0.0
	Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit		-2'233'191	-1'025'000	-25'000
	Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)		2'543'859.87	1'030'000.00	1'384'200.0
	Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit			-2'425'900.00	-2'016'600.0
	Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit			-1'025'000.00	-25'000.00
	Geluliuss aus i ilializieluligstatigkeit	A 400			
	Verëndenum Elipsine Mittel (= Esude Cald)	△ 100	-1 00T 511	-2'420'900	-657'400
	Veränderung Flüssige Mittel (= Fonds Geld)				
	Kontrollrechnung		4'464'064.41	-2'450'900.00	4'464'064 0
		gem. Prognose FAP	4'464'064.41 6'125'575.82	-2'450'900.00 -30'000.00	
	Kontrollrechnung Stand flüssige Mittel per 31.12.		4'464'064.41 6'125'575.82 <b>-1'661'511.41</b>	-2'450'900.00 -30'000.00 <b>-2'420'900.00</b>	4'464'064.00 5'121'464.00 <b>-657'400.0</b>



#### **Antrag des Gemeinderates**

## zum Aufgaben- und Finanzplan 2023 – 2026 und zum Budget 2023 an die Stimmberechtigten der Gemeinde Zell

Der Gemeinderat hat den Aufgaben- und Finanzplan für die Periode 2023 – 2026 und das Budget für das Jahr 2023 verabschiedet und beantragt Folgendes:

- Vom Aufgaben- und Finanzplan für die Periode 2023 2026 sei Kenntnis zu nehmen.
- 2. Das Budget für das Jahr 2023 sei mit einem Aufwandüberschuss von Fr. 76'000.00, Investitionsausgaben von Fr. 2'036'600.00, einem Steuerfuss von 1.90 Einheiten sowie dem politischen Leistungsauftrag zu beschliessen.

#### Prüfbericht der Rechnungskommission

Der Bericht der Rechnungskommission als strategisches Controlling-Organ vom 18. Oktober 2022 zum Aufgaben- und Finanzplan 2023 – 2026 und zum Budget für das Jahr 2023 wird den Stimmberechtigten wie folgt eröffnet:

"Gemäss unserer Beurteilung entsprechen der Aufgaben- und Finanzplan sowie das Budget den gesetzlichen Vorschriften. Die aufgezeigte Entwicklung der Gemeinde erachten wir als nachhaltig.

Wir empfehlen, das vorliegende Budget mit einem Aufwandüberschuss von Fr. 76'000.00 inkl. einem Steuerfuss von 1.90 Einheiten, Bruttoinvestitionen von Fr. 2'036'600.00 sowie den politischen Leistungsauftrag zu genehmigen."

#### Kontrollbericht kantonale Finanzaufsicht

Der Kontrollbericht der kantonalen Finanzaufsicht vom 3. März 2022 zum Aufgaben- und Finanzplan und zum Budget für die Periode 2022 – 2025 wird den Stimmberechtigten wie folgt eröffnet:

«Die kantonale Aufsichtsbehörde hat geprüft, ob das Budget 2022 sowie der Aufgaben- und Finanzplan 2022 – 2025 mit dem übergeordneten Recht, insbesondere mit den Buchführungsvorschriften und den verlangten Finanzkennzahlen, vereinbar sind und ob die Gemeinde die Mindestanforderungen für eine gesunde Entwicklung des Finanzhaushalts erfüllt. Sie hat gemäss Bericht vom 3. März 2022 keine Anhaltspunkte festgestellt, die aufsichtsrechtliche Massnahmen erfordern würden.»

Der Gemeinderat beantragt den Stimmberechtigten, das Budget 2023 zu genehmigen.

Zell, 2. November 2022

#### NAMENS DER GEMEINDERATES

Markus Tremp Gemeindepräsident Beat Häfliger Gemeindeschreiber



#### Bericht der Rechnungskommission an die Stimmberechtigten der Gemeinde Zell

Als Rechnungskommission haben wir den Aufgaben- und Finanzplan für die Periode vom 01.01.2023 bis 31.12.2026 und das Budget (Erfolgsrechnung und Investitionsrechnung) inkl. Steuerfuss sowie den politischen Leistungsauftrag für das Jahr 2023 der Gemeinde Zell beurteilt.

Unsere Beurteilung erfolgte nach dem gesetzlichen Auftrag sowie dem Handbuch Finanzhaushalt der Gemeinden, Kapitel 2.5 Controlling.

Gemäss unserer Beurteilung entsprechen der Aufgaben- und Finanzplan sowie das Budget den gesetzlichen Vorschriften. Die aufgezeigte Entwicklung der Gemeinde erachten wir als nachhaltig.

Der vom Gemeinderat vorgeschlagene Steuerfuss von 1.90 Einheiten beurteilen wir als notwendig.

Wir empfehlen, das vorliegende Budget mit einem Aufwandüberschuss von Fr. 76'000 inkl. einem Steuerfuss von 1.90 Einheiten, Investitionsausgaben von Fr. 2'036'600 sowie den politischen Leistungsauftrag zu genehmigen.

Zell, 18. Oktober 2022

#### **Rechnungskommission Zell**

Anita Wagner Präsidentin Fabian Reber Mitglied Angela Hegi-Rölli Mitglied